

**Rapport inzake de jaarrekening 2009**  
van  
**Vereniging Federatie Oosterse  
Gevechtkunsten  
te Utrecht**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **RAPPORT**

Bestuurlijk jaarverslag	1
Voorwoord van de penningmeester	7
Grondslagen van waardering	8
Balans per 31 december 2009	9
Exploitatierekening over 2009	11
Toelichting op de balans per 31 december 2009	12
Toelichting op de exploitatierekening over 2009	16

## **Bestuurlijk Jaarverslag 2009**

### **Organisatie 2009**

De Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG) werkt met ingang van 2006 volgens een naar vechtssportdiscipline ingericht sectiemodel dat wordt geleid door een door de sectieleden gekozen bestuur. De FOG als sportkoepel wordt geleid door een bestuur dat door de bondsvergadering is gekozen. Zowel bondsbestuur als de sectiebesturen worden in hun werkzaamheden bijgestaan door commissies en werkgroepen.

### **Doelstelling, missie en visie**

De FOG is een landelijke vereniging, opgericht in 1982 met als doel het bevorderen van de kennis en de beoefening van oosterse gevechtkunsten en/of zelfverdedigingskunsten, alsmede de organisatie, coördinatie en bundeling van deze sporten in NL. De FOG treedt op als overkoepelende organisatie van rechtspersonen, landelijke sportbonden van specifieke oosterse gevechtkunsten, die via haar lid zijn van de landelijke sportkoepel NOC\*NSF.

De missie van de FOG is: het behartigen van belangen van de bij haar aangesloten sportbonden in Nederland en op verzoek van de betreffende discipline ook internationaal, alsmede het helpen verkrijgen en faciliteren van topsportprogramma's van bij haar aangesloten krijgskunstdisciplines.

Het is de visie van de FOG om voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in NL de meest vanzelfsprekende partner te zijn.

### **Lidorganisaties in 2009 - verdeelt over 8 disciplinair samengestelde secties**

01. Sectie Wushu

*Wushu Kungfu Associatie Nederland (WUKAN)*

*Jeet Kune Do Nederland (JKD)*

02. Sectie Kendo, Iaido, Jodo

*Nederlandse Kendo Renmei (NKR)*

03. Sectie Kyudo

04. Sectie Pencak Silat

*Nederlandse Pencak Silat Bond (NPSB)*

05. Sectie Full Contact en Semi Contact Karate

*Nederlandse Full-contact Karate en Karate Jutsu Organisatie (NFKO/NKKO)*

06. Sectie Kempo  
*Kempo Associatie Nederland (KAN)*  
07. Sectie Muaythai

08. Sectie Aikikai Aikido  
*Dutch Aikikai Foundation (DAF)*  
*Aikikai Federatie Nederland (AFN)*  
*Yuwaikai*  
*Aikidobond Kenshukai Nederland (AKN)*  
*Aikido Shoryukai Nederland (ASN)*

### **Beleid FOG cyclus 2009-2011**

Het is de ambitie van de FOG om binnen deze beleidsperiode voor de leden een kwaliteitsmerk te zijn, dat staat voor marktgericht, innovatief en initierend en verbindend. Leidend in deze ambitie zijn de volgende drie strategische doelstellingen:

- 1) FOG: een homogene organisatie met behoud van de eigen sportspecifieke identiteit van de aangesloten lidorganisaties
- 2) Dienstverlening en regulerende organisatie op hoofdlijnen voor alle krijgskunsten in NL en primair aanspreekpunt voor lokale, provinciale en nationale overheid
- 3) Groei van het aantal leden/beoefenaars in het algemeen, de groei van het aantal leden voor het topsportsegment in het bijzonder.

De FOG werkt volgens een jaarplan dat deel uitmaakt van een door de AV/Bondsraad goedgekeurd meerjarenbeleidplan dat een beleidsperiode van een Olympische cyclus van vier jaren beslaat. Voor het kalenderjaar 2009 zijn daarin de volgende beleidsstukken in het bijzonder van belang:

- a) MJP 2009-2011
- b) Jaarplan 2009
- c) Sporttechnisch jaarplan topsport 2009

De genoemde beleidsdocumenten formuleren doelstellingen en bijbehorende activiteiten, en reserveert middelen (mens- en financiële slagkracht) voor de beleidsterreinen:

- a) Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond
- b) Topsport
- c) Breedtesport, waaronder opleidingen

## **Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond**

Hieronder ressorteren:

- a) Bemensing bestuur, commissies, werkgroepen, financiële administratieve ondersteuning
- b) Relatiebeheer: accountmanagement leden, werkveld sport, topsport en breedtesport voor de oosterse gevechtkunsten
- c) Belangenbehartiging leden aanvragen, verdelen en verantwoorden/afrekenen van subsidies, verzekeringen, PR en regelgeving (maken van afspraken en toezien op naleving)
- d) Acquisitiebeleid en ledenbehoud
- e) Commercie en Public Relations (vergroten van het marktaandeel en mediabeleid voor de oosterse gevechtkunsten)

## **Topsport**

- a) Coördinatie van de topsportprogramma's in de bond via de Nationale Commissie Topsport.
- b) In samenspraak met het betreffende sectiebestuur, aanstellen en aansturen van de coaches in het topsportprogramma wushu, divisies taolu (vormen) en sanda/sanshou (fullcontact sparring).
- c) Vaststellen in overleg met coaches en leden NCT van organisatorische en sportieve doelen, alsook het schrijven van meerjarenbeleidplannen topsport, talentontwikkeling, alsmede het tussentijds evalueren en zondig bijstellen van sportieve doelstellingen.
- d) Monitoren en verantwoording afleggen richting subsidieverstrekking over trainingsprogramma's topsport.
- e) Voorbereiden en mogelijk maken, alsook sportief (resultaten), financieel (subsidies, eigen bijdragen) en organisatorisch (functoren coaches en begeleidingsteam) verantwoorden van deelname van de nationale selecties aan NK's, EK's, WK's en WorldCups (dit zowel voor senioren als junioren selecties).
- f) Faciliteren en implementeren van het Antidoping Beleid (voorlichting, controle en preventie, alsook waar overtredingen van het reglement plaatsvinden, onderzoeken en vaststellen van sancties).
- g) Faciliteren van bijscholing van topsportkader: coaches, trainers en arbitrage, scheidsrechters.
- h) Voorbereiden en uitvoeren van talentontwikkeling scouten, begeleiden en opleiden van talent.

## **Breedtesport, inclusief opleidingen**

- a) Herijken, 'up to date' houden van de rijks erkende opleiding LERAAR MARTIAL ARTS.
- b) Vernieuwen van de opleidingen per discipline richting de nieuwe Kwalificatie Structuur Sport, KSS.
- c) Koppelen van een licentiebeleid voor vechtsportkader aan de opleiding Leraar Martial Arts.
- d) Organiseren en faciliteren van bijscholingen, workshops voor operationeel lesgevend kader.

## **Activiteiten in 2009 op bovenstaande domeinen van beleid**

### *1. Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat*

- a) Dagelijkse organisatie en bestuur van de bond: DB overleg (wekelijks), BV (1x per maand), AV (voorjaar/najaar)
- b) Aansturen en verrichten coördinerende taken in commissies (met name in de NCT/Topsport, opleidingen)
- c) Relatiebeheer naar leden/secties, NOC\*NSF en VWS, gemeentes en andere marktpartijen (verzekeraars bijvoorbeeld)
- d) Beheer website vereniging als 'front desk' van de vereniging
- e) Beheer subsidies en financiën van de vereniging, inclusief periodiek overleg met extern administratiekantoor (Citadel Administraties) en accountant (ABAB)
- f) Arbitrage, advies en beslechten van conflicten in de secties wushu en muaythai.
- g) Actieve ondersteuning en support in het verzelfstandigingstraject van de sectie aikikai als 74e zelfstandige lidorganisatie van NOC\*NSF, dit is in november 2009 gerealiseerd.
- h) onderhouden van contacten met het Instituut Sport Rechtspraak .
- i) Participatie in het overleg 'versterken organisaties' van N\*N kracht- en vechtsportbonden: KNKF, KBN, AN i.o., Boksbond en TBN. Dit t.b.v. het toewerken naar een gezamenlijk cluster of servicebureau voor de deelnemende bonden. Statuten voor een dergelijke samenwerking opgesteld maar niet bij de notaris gepasseerd.

### *2. Topsport*

- a) Sluiten van overeenkomsten van opdracht met twee coaches binnen het topsport-programma wushu (1x taolu, 1x sanda/sanshou), alsook voor een Topsportcoördinator.
- b) Opstellen van een MOP - meerjaren opleidingsplan, talentontwikkeling voor taolu en sanda. MOP taolu is in 2009 extern gecertificeerd met twee sterren, dat van sanda volgt in 2010.
- c) Gesubsidieerde deelnames van de taolu en sanda selecties aan het EKJ in Armenia, WK Wushu in Toronto, Canada; alsook een jeugdtrainingskamp taolu in China en een senioren trainingskamp voor een kernselectie in Tokyo (Japan) en Beijing (China).
- d) Ondersteuning topsport trainingsprogramma, Kendo.
- e) Medische begeleiding topsportselecties.
- f) Organisatie en coördinatie van 'in and out of competition' doping controles in samenwerking met DoCoNed.

### *3. Breedtesport*

- a) Ontwikkeling van een opleidingstraject voor leraren niveau 3 van de nieuwe kwalificatiestructuur sport (KSS) voor de disciplines kendo, iaido en jodo.
- b) Verzorgen van twee opleidingen assistent aikido leraar volgens de nieuwe kwalificatiestructuur.
- c) Ontwikkelen van competentieprofielen op niveau 2 en 3 van de nieuwe kwalificatiestructuur Sport die in 2010 kunnen worden aangeboden voor andere FOG disciplines.

## **Maatschappelijke betekenis**

De FOG wil voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in NL de meest vanzelfsprekende parter zijn. Het beleid van de FOG is er dan ook op gericht om de belangen van de oosterse gevechtkunsten in Nederland zo goed mogelijk te behartigen en voor haar leden sociaal een *keurmerk* te zijn. Daarmee scheidt de FOG de voorwaarden waaronder maatschappelijke organisaties op een verantwoorde manier vechtsport kunnen afnemen. Hiermee worden sociale en politieke doeleinden gediend, waaronder volksgezondheid, opvoeding en educatie, het bijbrengen van waarden en normen, integratie en het vergroten van weerbaarheid en sociale veiligheid.

## **Ontwikkelingen vanaf 2010**

- a) De landelijke sportkoepel NOC\*NSF stimuleert en ondersteunt actief de samenwerking van kleinere organisaties, sportbonden uit haar ledenbestand, in zogenaamde 'geclusterde werkorganisaties'. De rationale achter dit initiatief is dat op bondsniveau verworven lottogelden en VWS subsidies door selectieve samenwerking op specifieke beleidsterreinen, bijvoorbeeld in het gezamenlijk inkopen van verzekeringen, bemensing van een bureau, ledenadministratie en samenwerking in de realisatie van doelstellingen op het gebied van Leven Lang Sporten meer effectief kunnen worden ingezet. In 2009 participeerde de FOG samen met 5 andere N\*N aangesloten kracht- en vechtsportbonden in een overleg om te komen tot een geklusterde werkorganisatie/servicebureau. Dit overleg heeft in 2009 niet tot het beoogde samenwerkingsresultaat geleid. Voor 2010 zal de FOG proberen om de beoogde samenwerking op kleinere schaal te realiseren door de eigen organisatie te versterken in een strategische samenwerking met Aikido Nederland en de Boksbond. In een later stadium kunnen andere bonden zich bij deze samenwerking aansluiten - zodat verdere deling vankosten en diensten mogelijk wordt.
- b) Hoewel de invoering van de Nationale Sportpas geen succes is gebleken, blijft NOC\*NSF voorstander van een on-line ledenadministratie. Vanaf 2010 zullen alle lidorganisaties van de landelijke sportkoepel, onder de geldende privacy regels, hun ledenbestanden met alle NAW gegevens moeten delen met NOC\*NSF.

## **Eigen Vermogen**

Het negatieve resultaat over het boekjaar 2009 is het 3e negatieve resultaat op rij. Dit verzwakt nog meer dan al in 2008 het geval was, het Eigen Vermogen (EV) van de vereniging. Het is te verwachten dat dit eigen vermogen ook in 2010 niet geheel positief zal worden. Temeer daar uit de inkomsten van de FOG alleen door de vereniging zelf gegenereerde inkomsten, zoals uit contributies van de leden, donaties of andere inkomsten (niet zijnde lottogelden of andere geormerkte subsidies) kunnen worden aangewend. Voorts zal het beleid om het EV weer positief te maken en een bescheiden buffer voor de toekomst op te bouwen, een beleid nodig maken dat specifiek bedragen uit de contributies reserveert voor dit doel, en een beleid ook dat een aantal jaren zal moeten worden volgehouden. Voor 2010 worden hiertoe de navolgende besluiten genomen:

1. Reservering van een bedrag van 5000 euro uit de inkomsten contributies ter versterking van het EV.
2. Een aanvullende reservering van 2500 euro uit de inkomsten die voortkomen uit het toetsings- en vrijstellingsbeleid van de opleiding LMA voor lesgevend kader

Tenslotte zullen financiële meevallers die mogelijk in het boekjaar 2010 zich voordoen met prioriteit worden toegevoegd aan de versterking van het EV van de vereniging.

De jaarrekening heeft betrekking op de Vereniging Federatie Oosterse Gevechtskunsten. De rechtsvorm is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheden. Statutair is de FOG gezeteld te Utrecht, opgericht op 27-09-1982. Ingeschreven in de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40410700.

Correspondentie:  
Federatie Oosterse Gevechtskunsten  
Postbus 517  
3500 AM Utrecht

De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer H.C.M. Verschuur

Secretaris: de heer G.B.M. Dielissen

Waarnemend penningmeester: G.B.M. Dielissen

Bestuurslid: de heer J.H. Heuvelmans

Utrecht, 24 april 2010

Voor u ligt de jaarrekening van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten over het boekjaar 2009.

Over het jaar 2009 is een verlies geleden ter grootte van € 3.036. Dit is ontstaan door o.a. overschreidingen van kosten welke niet geheel gedekt worden door contributies.

De ledenaantallen zijn in 2009 t.o.v van 2008 (9.765) gedaald tot 9.094.

De financiële administratie is in 2009 met behulp van Citadel Administraties te Huissen gevoerd.

Met betrekking tot de subsidie-afrekeningen van oude jaren kan worden gesteld dat deze alleen over het jaar 2009 nog afgerekend moet worden.

De jaarrekening is gecontroleerd door Accountantskantoor ABAB het verslag van de accountant is op de laatste bladzijde toegevoegd.

Hoogachtend,

G.B.M. Dielissen  
Waarnemend Penningmeester

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING**

### **Algemeen**

De algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

De aanvraag en afrekeningen van incidentele evenementen van Categorie 1 zijn integraal in de administratie opgenomen.

## **BALANS PER 31 DECEMBER 2009**

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2009</b>		<b>31 december 2008</b>	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventaris		49		244
Computers		695		1.930
LMA Deponering		337		405
		<u>1.081</u>		<u>2.579</u>
<b>Vlottende activa</b>				
Debiteuren	9.685		2.760	
Overige vorderingen	<u>13.817</u>		<u>35.710</u>	
		23.502		38.470
<b>Liquide middelen</b>		630		2.070
<b>Totaal</b>		<u><u>25.213</u></u>		<u><u>43.119</u></u>

<b>PASSIVA</b>	<b>31 december 2009</b>		<b>31 december 2008</b>	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Verenigingskapitaal		19.236-		16.200-
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	7.198		4.081	
Crediteuren	15.943		13.097	
Overlopende passiva	<u>21.308</u>		<u>42.141</u>	
		44.449		59.319
Totaal		<u>25.213</u>		<u>43.119</u>

## EXPLOITATIEREKENING OVER 2009

	2009		2008	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Subsidiebaten NOC*NSF		129.757		191.998
Subsidiebaten VWS		3.312		9.000
Baten van leden en verenigingen		50.840		27.458
Eigen bijdragen lidbonden/deelnemers		12.545		31.095
Overige baten		38.620		19.267
<b>Som der baten</b>		235.074		278.818
<b>Lasten</b>				
Verstrekte subsidies NOC*NSF	228.089		279.815	
Verstrekte subsidies VWS	10.021		7.609	
Overige lasten	-		-	
<b>Som der lasten</b>		238.110		287.424
<b>Saldo</b>		3.036-		8.606-

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

### ACTIVA

#### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Inventaris</u>	<u>Computers</u>	<u>LMA depon.</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
01-01-2009:				
Aanschafwaarde	4.753	28.480	684	33.917
Cumulatieve afschrijvingen	<u>4.509-</u>	<u>26.550-</u>	<u>-279</u>	<u>31.338-</u>
Boekwaarde	<u>244</u>	<u>1.930</u>	<u>405</u>	<u>2.579</u>
Mutaties in boekjaar:				
Investerings	-	-	-	-
Desinvesterings	-	-	-	-
Afschrijvingen	195-	1.235-	68-	1.498-
Teruggeboekte afschrijvingen	-	-	-	-
Saldo	<u>195-</u>	<u>1.235-</u>	<u>68-</u>	<u>1.498-</u>
31-12-2009:				
Aanschafwaarde	4.753	28.480	684	33.917
Cumulatieve afschrijvingen	<u>4.704-</u>	<u>27.785-</u>	<u>347-</u>	<u>32.836-</u>
Boekwaarde	<u>49</u>	<u>695</u>	<u>337</u>	<u>1.081</u>

De LMA is als merknaam gedeponoord en dit recht loopt in 2014 af.

	<u>31-12-2009</u>	<u>31-12-2008</u>
	€	€
<b>Vlottende activa</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Contributie AKN	2.395	-
Contributie CABN	2.650	-
Contributie Yuwakai	1.830	-
Contributie WUKAN	-	1.700
Contributie AFN	-	150
Contributie NPSB	<u>2.810</u>	<u>910</u>
	<u>9.685</u>	<u>2.760</u>

	<u>31-12-2009</u>	<u>31-12-2008</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	-	-
Rekening courant H.C.M. Verschuur	-	14.044
Nog te ontvangen van NOC*NSF	9.699	21.038
Nog te ontvangen MIN VWS	611	-
Nog te ontvangen LLS/AN via KNKF	2.992	-
Vooruitbetaalde verzekering	515	515
Diversen	-	113
	<u>13.817</u>	<u>35.710</u>
 <u>Liquide middelen</u>		
Postbank kapitaalrekening	560	24
Postbank rente rekening	70	2.046
	<u>630</u>	<u>2.070</u>

## PASSIVA

	<u>31-12-2009</u>	<u>31-12-2008</u>
<b>Eigen vermogen</b>	€	€
Saldo per 1 januari	16.200-	7.594-
Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	3.036-	8.606-
Saldo per 31 december	<u>19.236-</u>	<u>16.200-</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<u>Schulden aan kredietinstellingen</u>		
Postbank N.V.	<u>7.198</u>	<u>4.081</u>
<u>Crediteuren</u>		
Taolu coach	-	2.400
NBC	179	-
Papendal congrescentrum	-	653
NOC*NSF sportassist e.d.	15.540	925
NOC*NSF zaalhuur e.d.	-	5.355
NOC*NSF Afrekening deelname Armenie	224	-
Declaratie Meerstra	-	254
Declaratie Dielissen	-	300
Declaratie Heuvelmans	-	351
Declaratie Witsel	-	2.721
Declaratie de Lima	-	75
Diversen	-	63
	<u>15.943</u>	<u>13.097</u>

	<u>31-12-2009</u>	<u>31-12-2008</u>
	€	€
<u>Overlopende passiva</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	1.448	8.911
Rekening courant H.C.M. Verschuur	1.963	-
Nog te betalen ongevallen verzekering	733	-
B.X. Fei	1.500	-
Nog te betalen NOC*NSF	-	325
NKR	-	1.500
J. Heuvelmans	-	1.040
M. de Scheemaker	-	400
T. Falk	-	62
Hogeschool Arnhem en Nijmegen	-	8.000
WUKAN	3.700	3.500
H. Verschuur	-	600
W. Witsel	3.500	1.872
Citadel Administraties	2.500	5.359
Deloitte	-	1.785
Accountantskantoor ABAB	4.165	4.165
Subsidie NKR	600	4.000
Rente bank	86	120
Overige overlopende passiva	1.113	502
	<u>21.308</u>	<u>42.141</u>

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2009

<b>Baten</b>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
<b>Subsidiebaten NOC*NSF</b>		
Topsport programma's	58.583	45.968
Topsport coordinator	-	8.000
Topsport coach	-	28.000
Gezond aan de top	2.295-	7.272
Algemeen functioneren	38.409	41.876
Programma marktaandeel	-	27.260
Afrekening 2007	-	3.558-
	<u>94.697</u>	<u>154.818</u>
Deelname aan Internationale Topsportevenementen	35.060	-
Subsidies incid. evenem. 2nd World Champ, Bali	-	17.479
Subsidies incid. evenem. 12th EC Wushu, Polen	-	9.676
Subsidies incid. evenem. Wushu Tournament, Beijing	-	5.774
Subsidies incid. evenem. Wushu Sanhou, Habin, China	-	5.553
Subsidies incid. evenem. Wushu WK Beijing afr. 2007	-	1.302-
	<u>35.060</u>	<u>37.180</u>
Totaal toekenning NOC*NSF	<u>129.757</u>	<u>191.998</u>
<b>Subsidiebaten VWS</b>		
Mem. Understanding China	2.800-	9.000
Talentontwikkeling 2009	6.112	-
	<u>3.312</u>	<u>9.000</u>

	2009	2008
	€	€
<b>Baten van leden en verenigingen</b>		
Contributie KAN	5.000	2.144
Contributie KRN	-	368
Contributie NKR	3.675	1.712
Contributie SNN	1.470	722
Contributie NFKO	6.265	3.220
Contributie SKWN	-	2.842
Contributie MON	-	2.958
Contributie NSKO	-	1.608
Contributie AKN	2.395	772
Contributie AFN	1.300	850
Contributie SEKAN	875	620
Contributie CABN	2.650	1.576
Contributie ASN	2.585	1.543
Contributie WUKAN	10.000	1.700
Contributie NPSB	1.900	910
Contributie DAF	-	3.160
Contributie Yuwakai	1.830	753
Contributie Aikikai (DAF)	10.270	-
Contributie JKD	625	-
	<u>50.840</u>	<u>27.458</u>

NB:

De lidorganisaties SKWN, MON, en NSKO zijn in 2009 uitgetreden.

#### **Eigen bijdragen lidbonden / deelnemers**

Lidbonden / deelnemers Cat. 1	6.000	15.000
4th World Cup Sanshou, Harbin, China	-	85
EK Polen	-	635
WK jeugd, Bali	-	15.375
WK Wushu Toronto Taolu	6.545	-
	<u>12.545</u>	<u>31.095</u>

#### **Overige baten**

TV Gelden	-	5.000
Opbrengst LMA vrijstelling	-	7.250
LLS gelden t.b.v. AN (via KNKF)	26.856	-
Reservering Aikikai sectie leden tbv kosten AN i.o.	3.264	-
Behandelingskosten Hapkido aanmelding	500	-
Incidentele opbrengsten	8.000	7.017
	<u>38.620</u>	<u>19.267</u>

<b>Lasten</b>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
<b>Verstreckte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF</b>		
Kosten Internationale Topsportevenementen:		
WK Wushu Toronto Sanda	18.342	-
WK Wushu toronto Taolu	19.565	-
WKJ Armenië	10.672	-
Uitgaven 2nd World Champ, Bali	-	27.717
Uitgaven 12th EC Wushu, Polen	-	13.360
Uitgaven Wushu Tournament, Beijing	-	9.709
Uitgaven Wushu Sanhou, Habin, China	-	8.363
	<u>48.579</u>	<u>59.149</u>
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	22.997	29.581
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	30.938	54.930
Ondersteuning bestuurlijk apparaat FOG secties	22.904	-
	<u>76.839</u>	<u>84.511</u>
Kosten Topsport programma's:		
Kosten trainingsprogramma's topsport	58.630	43.249
Kosten Topsport	-	54.676
Reservering AN kosten	9.921	-
Contributie DAF 2009	10.270	-
Gezond aan de top	-	4.977
Overige kosten	-	4.894
	<u>78.821</u>	<u>107.796</u>
Marktaandeel:		
LMA	1.740	8.251
Kosten aikido en AN i.o.	18.861	6.908
Bestuurlijke ondersteuning sectie Aikikai	3.249	13.200
	<u>23.850</u>	<u>28.359</u>
Totaal verstreckte subsidies NOC*NSF	<u>228.089</u>	<u>279.815</u>
<b>Verstreckte subsidies VWS</b>		
Talentontwikkeling (trainingskamp china)	10.021	-
Project MoU China 2007/2008	-	7.609
	<u>10.021</u>	<u>7.609</u>

<u>Specificatie kosten:</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	€	€
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Computersystemen	1.235	1.606
Inventaris	195	206
LMA deponering	68	68
	<u>1.498</u>	<u>1.880</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	1.939	2.561
Contributies en abonnementen	2.846	2.373
Telefoon en porti	3.843	3.504
Kosten en vergoeding webmaster	4.851	5.144
Accountantskosten	4.165	5.930
Administratiekosten	3.188	7.359
Bankkosten	670	800
Overige	3-	30
	<u>21.499</u>	<u>27.701</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>22.997</u>	<u>29.581</u>
<i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	19.251	38.440
Vergaderkosten	3.648	8.892
Reis- en verblijfkosten	5.949	4.305
Bestuurs aansprakelijkheidsverzekering	1.236	721
Representatiekosten	675	849
PR materiaal	179	-
Cie vrijstelling	-	1.723
	<u>30.938</u>	<u>54.930</u>
<i>Overige kosten</i>		
WK Kempo, Faro	-	669
NK Kyokushin	-	800
NK karate jeugd	-	340
Crossfit	-	55
NKR	-	1.500
Incidentele evenementen 2007	-	1.530
	<u>-</u>	<u>4.894</u>