

Federatie Oosterse Gevechtskunsten

Jaarplan 2011



Woord Vooraf

De Federatie Oosterse Gevechtkunsten voert in haar beleid in 2011 uit wat op hoofdlijnen is neergelegd in haar meerjarenbeleidplan voor de periode 2009 - 2012.

In het meerjarenbeleidplan 2009 – 2010 zijn onder andere de missie, visie, doelstellingen en organisatie van de bond beschreven. In dit jaarplan worden deze elementen uitgewerkt in concrete activiteiten zoals deze in 2011 zullen worden uitgevoerd.

Hiertoe zal eerst een samenvattende terugblik op de realisaties en stand van zaken anno 2010 worden gegeven. Vervolgens zal op de beleidsterreinen waarop in het meerjarenbeleidplan doelstellingen zijn verwoord, de geplande activiteiten en beoogde uitkomsten van beleid voor 2011 worden uiteengezet. Achtereenvolgens komen in dit jaarplan 2011 aan de orde:

1. Terugblik 2010
2. Algemeen functioneren en samenwerking met andere bonden
3. Marktaandeel
4. Topsport
5. Communicatie en Marketing: zichtbaarheid

Bestuur FOG,

Namens deze,

Henk Verschuur

voorzitter

1. Terugblik 2010

De gezichtsbepalende horizon voor de FOG in 2009 is in het meerjarenbeleidplan omschreven als het ‘op orde krijgen van het eigen huis’. Om de inhoudelijke ambities voor Top 10 en Marktaandeel waar te kunnen maken, is immers een effectief en efficiënt functionerende bond noodzakelijk.

Algemeen functioneren

Samenwerking van verschillende lidorganisaties binnen sportspecifieke secties. Deze ervaring heeft in het ledenberaad en het bestuur van de FOG een bekend maar ondergebruikte conceptie van ‘de FOG als kweekvijver voor organisatorische groei en bundeling van een gefragmenteerde vechtsportwereld’ nieuw leven ingeblazen. Bijzonder aansprekend in deze is de succesvolle casus van de sectie ‘aikikai aikido’ welke zich mede door het sectiemode en dankzij intensieve personele en financiële steun vanuit de FOG heeft weten te organiseren als de grootste verbindende kracht voor het aikido in Nederland. De verzelfstandigde FOG sectie Aikikai heeft zich in 2009 als *Aikido Nederland* (AN) verzelfstandigd en is versterkt met andere stijlgroepen aikido erin geslaagd om in de najaarsvergadering van NOC*NSF het zelfstandig lidmaatschap van de landelijke sportkoepel NOC*NSF te verwerven. Dit is een succesverhaal dat een bestuurlijke en organisatorische inspiratie vormt voor andere, reeds aanwezige of toekomstige secties binnen de FOG. Hiermee is ook een ambitie gerealiseerd die een goede afstemming en werkrelatie met NOC*NSF als voorwaarde stelt en mogelijk maakt.

In 2009 zijn de commissies en werkgroepen opnieuw bemenst en zijn er met het oog op de bestuursverkiezingen van 2010 door een extern organisatie en adviesbureau competentieprofielen gemaakt voor de functies van voorzitter, secretaris, penningmeester en algemeen bestuurslid. Daarbij is nadrukkelijk de gewenste scheiding van beleidsmakende, eindverantwoordelijke en uitvoerende taken vastgelegd.

Voor kleinere bonden als de FOG is het aantrekkelijk (en meer en meer noodzakelijk) om haar doelstellingen op terreinen van bedrijfsvoering, dienstverlening aan leden, behoud en vergroten van marktaandeel in samenwerking met andere bonden te realiseren. In 2009 heeft de FOG samen met de Boksbond, TBN, KBN, AN i.o en de KNKF als penvoerder veel werk verzet en progressie gemaakt in de clustering van kernactiviteiten. Hoewel heel dichtbij een gemeenschappelijk clustebureau voor genoemde vecht- en krachtsportbonden – lijkt deze ontwikkeling momenteel in een standstil geraakt te zijn. Voor de FOG is samenwerking op bondsoverstijgende activiteiten heel belangrijk en op termijn van (overlevings)noodzaak. Daarom blijft zij zoeken naar vormen van samenwerking met partnerbonden in het werkveld.

Marktaandeel

Het ledental van de FOG ligt medio 2010 rond de 6500 aangesloten beoefenaren. Dit is een aanzienlijke verkleining met het ledental van 2009 – en wel met de factor 1/3. Dit ledenverlies is vrijwel in zijn geheel toe te schrijven aan de succesvolle verzelfstandiging van de sectie aikido tot de 74^e bond van de landelijke sportkoepel NOC*NSF. Ledenbehoud – zowel in aantal disciplines dat de FOG vertegenwoordigd als in actieve, geregistreerde leden is een punt van constante aandacht voor de FOG en haar lidorganisaties.

Kwaliteit van het lesgevend kader wordt door bestuur en leden gezien als een kracht die bijdraagt aan zowel ledenbehoud als een potentieel voor ledengroei, zeker waar nieuwe leraren eigen verenigingen gaan opzetten. Om deze reden heeft de FOG ook in 2010 de lijn doorgezet om actief te werken aan de omzetting van de bestaande opleiding Leraar Martial Arts (LMA) om te zetten naar discipline specifieke lerarenopleidingen die passen in het *format* van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) op niveau 2 (assistent) en niveau 3 (zelfstandig instructeur). De vernieuwing van opleidingen kendo, iaido en jodo is op 18 januari 2010 met een succesvolle audit afgerond. In de loop van 2010 zijn daarop

PvB's ontwikkeld voor de opleidingen van de navolgende FOG disciplines: wushu, kempo en hapkido. Deze zullen in 2011 aan Calibris voor een audit worden voorgedragen.

Topsport

Op het gebied van topsport zijn in 2010 goede prestaties neergezet. Zo is er een succesvolle wissel in coach van de nationale selectie sanda geweest, is het management team in de Nationale Commissie Topsport (NCT) verder verjongd, en is er een nieuwe vertegenwoordiger uit de atletencommissie binnengekomen. De in 2010 aangestelde jeugdcoach taolu heeft meteen zijn visitekaartje als ambitieus en gedreven jeugdtrainer afgegeven door op het EKJ (maart) twee bronzen medailles te behalen. Sportpolitiek is de relatie met de wereldbond (IWUF) en die met de Europese Wushu Federatie (EWUF) versterkt. Concrete resultaten zijn de portmedische samenwerking van een Nederlandse fysiotherapeut in de Europese medische commissie. Verder is een Nederlandse bestuurder aangezocht om als projectleider te functioneren van de werkgroep die een 'Professional Sanda League' moet opzetten. Het training- en wedstrijdprogramma is uitgevoerd conform de planning en voor zover de middelen dit toelieten. Sportief is er gepresteerd binnen de ambitie van plaatsing van topsporters voor de categorie-1 topsportdiscipline in de top – 10 van de wereld, zoals bij de 1st Sportaccord Combat Games (september), het EK (maart: vier Europese medailles taolu, tweemaal brons bij sanda) en op het EKJ (maart: 2x brons). En dat met nog twee belangrijke evenementen in de maand december in het vizier, de 4th World Sanshou Cup te Harbin (China) en de 3^e WKJ te Singapore. Op beide evenementen zijn Nederlandse atleten serieuze medaillekansen.

Communicatie en Marketing: zichtbaarheid

Het centraal informatiepunt voor leden en geïnteresseerden met informatie over lidmaatschap, verenigingen, demonstraties, en dergelijke is de FOG website (www.oostersegevechtkunsten.nl). Deze website is in 2010 door de webmaster zo ingericht dat in de toekomst zonder programmeer expertise gemakkelijk kan worden bijgehouden. Nieuws van en informatie voor de leden wordt via de nieuwsrubriek op de website onder de aandacht van leden en bezoekers van de website gebracht. Zo wordt informatie gedeeld uit verschillende sportbladen, informatiestromen vanuit NOC*NSF, Europese en wereldbonden waar de leden bij zijn aangesloten met de leden gedeeld.

Met diverse Nederlandse gemeentes is de afgelopen jaren via de wethouders sport een goed contact opgebouwd waar informatie over het FOG lerarencorps wordt uitgevent en activiteiten van aangesloten lokale verenigingen worden gepromoot. Waar dit lukt is gelukt staat de FOG voor een keurmerk van kwaliteit in het aanbieden van vechtsport(onderwijs) en evenementen.

Een zondermeer inspirerende ervaring in 2010 was het sportcongres 'Het gebruik van chi / ki in de Sport' (12 november, Papendal) waar energetische trainingsmethodieken werden gedeeld met trainers en coaches van buiten de wereld van de (oosterse) vechtsportwereld. Het betrof hier een samenwerking tussen FOG en Aikido Nederland in het kader van Leven Lang Sporten.

2. Algemeen functioneren en samenwerking met andere bonden

Voor 2010 heeft de beleidshorizon het motto ‘initiëren dienstverlening levenslang (vecht) sporten’ meegeven. De borging van de kwaliteit en continuïteit van bestuur en organisatie zijn noodzakelijke voorwaarden om te kunnen komen tot innoverende projecten voor de levenslange beoefening van vechtsporten aan bestaande en nieuwe doelgroepen (zie: Visie FOG zoals uiteengezet het in meerjarenbeleidplan 2009 – 2012).

De realisatie van het visionair project Aikido Nederland is indicatief voor de reikwijdte waarin de FOG bereid en in staat is zich dienstbaar te maken aan de belangen van haar leden. Een gezamenlijke inspanning van verschillende interne en externe partijen, welke in de najaarsvergadering NOC*NSF 2009, heeft geleid tot de toetreding van Aikido Nederland als 74^e bond van de landelijke sportkoepel. Voor 2010 is een gelijksoortig traject ingegaan met de FOG sectie wushu aangegaan. Samenwerking en afstemming met het accountmanagement van NOC*NSF is voor het welslagen van dit project van groot belang. Hoewel een traject van de lange(re) adem zijn de eerste stappen bemoedigend.

Meer in het algemeen is de verbetering en versterking van de werkrelatie met NOC*NSF een kernactiviteit van het FOG bestuur. Het jaar 2010 kent met een nieuwe accountmanager een herstel van een goede en productieve werkrelatie met de nationale sportkoepel NOC*NSF.

Realisatie van de doelstellingen voor levenslang vechtsporten kunnen evenmin uitsluitend en in zelfstandigheid door de FOG worden ontwikkeld. Daarvoor is organisatorische samenwerking en bundeling van krachten met andere vechtsportbonden een voorwaarde. Voor 2010 heeft de FOG lering getrokken uit de ervaringen met het vecht- en krachtsportcluster i.o. – dat in 2009 wellicht te snel en met te veel in omvang en ambitie verschillende bonden is opgetrokken en daardoor tot een voortijdig einde is gekomen. Daarom kiest de FOG ervoor om in 2010 kleiner maar wellicht meer zeker op te trekken met vechtsportbonden waar reeds samenwerking en een goede werkrelatie mee bestaat, in het bijzonder Aikido Nederland en de Boksbond. Ervaring en onderling vertrouwen is er al tussen deze bonden op het terrein van het gezamenlijk inkopen van diensten (zoals verzekeringen), intervisie op het gebied van ledenadministratie, leven lang aikido/wushu, alsook de samenwerking met de aan NOC*NSF gelieerde marktpartij Sportassist. In 2010 hebben wij met Aikido Nederland gewerkt aan de gezamenlijke ontwikkeling en coördinatie van sportopleidingen (mogelijk dat ook de Academie voor Sportkader hierin een partner zal blijken), alsook in het gezamenlijk ontwikkelen van producten voor Leven Lang Vechtsporten (aikido, taiji en qigong). In een latere fase kan de samenwerking worden uitgebreid met andere bonden die zich in dezelfde vechtsportmarkt bevinden. Eind 2010 is het bestuur van de FOG evenwel tot de conclusie gekomen dat zij weliswaar met Aikido Nederland heel goed, nu en in de toekomst, sportspecifieke projecten kan en wil blijven ontwikkelen, maar dat zij voor de ontwikkeling en invoeging van haar organisatie in een logistiek clusterbureau, de voorkeur geniet aan een samenwerking die meer proactief is in het ontwikkelen en neerzetten van servicepakketten. Hiertoe zijn het laatste kwartaal van 2010 veelbelovende gesprekken gevoerd met ING en het Johan Cruijff Institute for Sport Studies (JCISS). Deze laatste hebben geresulteerd in een plan om gezamenlijk een Logistiek Clusterbureau op te starten waarvoor in het kader van ‘versterking infrastructuur bonden’ in 2011 een ondersteuning van NOC*NSF zal worden gevraagd.

Samenvattend staan voor 2011 de volgende activiteiten en resultaten op het werkveld ‘algemeen functioneren en samenwerking met andere bonden geagendeerd:

1. Continuering traject verzelfstandiging FOG sectie ‘wushu’ (Chinese krijgskunsten: waaronder de beweging- en gezondheidssystemen taiji en qigong). Door bestuur FOG en sectiebestuur wushu in samenspraak en overleg met NOC*NSF (primair accountmanagement). Resultaat: Topsport en opleidingen blijven tot moment van zelfstandige aansluiting N*N bij de FOG, tegelijkertijd wordt er in samenwerking en met steun van het bestuur FOG in een zelfstandige werkgroep buiten de FOG sectie wushu, gewerkt aan de vormgeving van een landelijk representatieve sportbond voor wushu.

2. Samenwerking in projecten Leven Lang (vecht)Sporten met Aikido Nederland. Resultaat: a samenwerkingsconvenant op de beleidsterreinen (sport)opleidingen, gezamenlijke inkoop producten voor dienstverlening leden, public relations / imago versterkende zichtbaarheid van de vechtsporten in de media.
3. Samen met ING en Johan Cruyff Institute for Sport Studies (JCISS) ontwikkelen van een Logistiek Cluster (LC) dat in eerste instantie ten behoeve van de FOG en haar lidorganisaties, maar met intentie tot uitbreiding naar andere bij NOC*NSF aangesloten sportbonden, logistieke- en sporttak overstijgende diensten zal uitvoeren. Resultaat: een door NOC*NSF gesteunde in 2011 operationeel LC.

3. Marktaandeel

Het succes van de verzelfstandiging van haar sectie aikido in het vierde kwartaal van 2009, betekent op korte termijn dat het ledenaantal en daarmee ook het marktaandeel van de FOG in 2010 afnam met 1/3 naar ruim 6000 leden. Groei van het marktaandeel moet derhalve komen van een combinatie van ledenbehoud en een actief beleid om nieuwe leden aan de FOG te binden.

Investerings in een goed en bij de tijd passend instructiekader, ontwikkeling van een nieuw en innovatief sportaanbod op het gebied van Leven Lang (vecht) Sporten, en een selectief acquisitiebeleid zal het marktaandeel van de FOG en de bij haar aangesloten sporten moeten versterken.

Nieuwe opleidingskwalificaties

Het opleiden van kwalitatief goed instructiekader is van belang voor de ontwikkeling en verbreiding van de breedte aan oosterse gevechtssporten die zich verenigd hebben binnen de FOG. De helaas nog voortdurende omstandigheid dat ongeschoolde trainers lesgeven in oosterse gevechtssporten is een onwenselijke en mogelijk zelfs schadelijke situatie voor de ontwikkeling en het imago van de oosterse vechtsporten. Naast het belang van de sporters om goede instructeurs in hun scholen en verenigingen te hebben, is ook vanuit het oogpunt van marktaandeel voldoende reden om hoog in te zetten op de kwaliteit van het lesgevend kader. Voor 2011 zullen op niveau 3 van de KSS ontwikkelde PvB's ter audit worden voorgelegd aan VWS/Calibris. Dit voor de disciplines: 1) wushu (taolu, sanda en taji en qigong), 2) kempo, 3) hapkido.

Leven Lang (vecht) Sporten

Oosterse krijgskunsten en vechtsporten lenen zich bij uitstek voor een levenslange beoefening en hebben zowel mannen als vrouwen, jeugd, volwassenen en senioren in elke levensfase iets te bieden. Samen met Aikido Nederland wordt in 2011 verder gewerkt aan de invulling van een kennispunt ter bevordering van de studie en uitwisseling van kennis over trainingsprincipes en methodieken die het energetische concept 'ki' als bindend thema heeft. Een concreet resultaat zal een vervolgonferentie zijn om het succesvolle congres 'Het gebruik van Ki / Chi in de Sport'.

Acquisitie nieuwe leden

De FOG heeft in het verleden amper ervaring opgedaan met de organisatie en de regulering van de zogenaamde hardere ringsporten, Thai- en kickboksen in het bijzonder. Hoewel momenteel geen organisaties voor Thai en kickboksen bij de FOG zijn aangesloten is de internationale ontwikkeling er een waarbij deze sporten zich op het niveau van wereldbonden hebben weten te mobiliseren en succesvol zijn gebleken aansluiting te vinden bij de GAISF, dit middels de internationale organisaties IMAF en WAKO. Ook in Nederland worden deze ringsporten door een groot aantal sporters, zij het verdeeld over een sterk gefragmenteerd en kwalitatief zeer divers veld van 'bonden' en 'bondjes'. Het eerder beschreven sectiemodel van de FOG biedt uitgelezen mogelijkheden om deze groepen te organiseren en te leren met elkaar samen te werken. In samenspraak en samenwerking met NOC*NSF liggen hier goede mogelijkheden om deze groep vechtsporters aan de wereld van de georganiseerde sport te binden.

Opsommend worden voor het vergroten van het marktaandeel in 2011 de volgende activiteiten uitgevoerd:

1. Een audit van drie van nieuwe sportopleidingen op niveau 3 van de KSS voor de FOG disciplines: 1) wushu (taolu, sanda en taji en qigong), 2) kempo, 3) hapkido.
2. In het verlengde van het succesvolle sportcongres 'Het gebruik van Ki / Chi in de sport (12 november 2010) zullen FOG en Aikido Nederland (AN) een gezamenlijke workshop

organiseren 'Chi en Golf'. Daarnaast zullen FOG en AN een gezamenlijke technische workshop aanbieden over 'klemtechnieken in de vechtsporten' (Kempo/Aikido).

3. Aanbieden van een tweetal pilots van nieuw vechtsportaanbod aan nieuwe doelgroepen, te weten: a) weerbaarheid en valtraining voor ouderen, b) bedrijvenworkshop mediation via aikido en taiji.
4. Gerichte acquisitie – in nauw overleg met NOC*NSF - van kick boks en muaythai organisaties overeenkomstig het kweekvijver concept van het FOG sectiemodel

4. Topsport

In het Sporttechnisch jaarplan 2011 is het discipline overstijgend beleid en de organisatorische integratie van de topsportprogramma's uitgebreid beschreven, alsook het actieplan 2011. Voor topsport 2011 staan samengevat de volgende activiteiten en bijbehorende resultaten in de steigers:

1. Jong begeleidingsteam in het NCT. Zaak om deze groep jonge professionals in een hecht en effectief werkend team te vormen. Resultaat: nieuw leiderschap in de NCT en aanspreekpunt voor NOC*NSF inzake de topsportprogramma's taolu, sanda en kendo.
2. Uitvoeren van de trainingsprogramma's taolu, sanda en kendo. Resultaat: gegeven de beschikbare middelen en menskracht optimale voorbereiding op prestaties die passen bij behoud taolu en sanda atleten in de top-10 van de wereld.
3. Versterking kwaliteit en kwantiteit van het MOP taolu. Resultaat: talentprofielen 'belofte', 'nationaal talent' en 'internationaal talent, het monitoren van progressie van talenten in de profielen, en het verder inbedden van het MOP in het topsportprogramma taolu.
4. Voorbereiden en certificering MOP sanda. Resultaat: een gecertificeerd MOP sanda (streefdatum: juni 2011)
5. Opstellen nieuwe SCMA (internationale benchmark) voor taolu. Resultaat: beschikbaarheid actuele internationale meetlat voor topsportdisciplines taolu - zoals deze in 2010 voor het sanda is geactualiseerd.
6. Sportmedische samenwerking van fysiotherapeuten en sportartsen van de categorie-1 sporten versterken door deelname van NL begeleidingsteam in Europese medische commissie en dienstverlening nationale selecties verbeteren. Resultaten: 1) opname NL begeleider in professionele medische begeleiding pool van de European Wushu Federation (EWUF) en 2) discipline specifieke blessure preventie opgenomen in begeleiding van de nationale senioren en jeugdselecties.
7. Participatie in EWUF projecten: European Wushu Institute (middels leveren kader en cursisten/talenten voor intensieve trainingsperiodes) en 'Professional Sanda League' (middels deelname aan het kernteam dat verantwoordelijk is voor de ontwikkeling ervan). Resultaten: Internationale uitwisseling topsport instructiekader en uitbreiding van competitieveld topsport sanda.
8. Deelname aan de navolgende internationale wedstrijden:

Voor het jaar 2011 zal onder leiding van de NCT en onder regie van de coaches uitvoering worden gegeven:

- a) aan de trainingsprogramma's taolu, sanda en kendo
- b) Versterking kwaliteit en kwantiteit van het MOP taolu – middels opstellen van talentprofielen, het monitoren van progressie van talenten in de profielen, en het verder inbedden van het MOP in het topsportprogramma taolu.
- c) Een MOP sanda worden ontwikkeld en voor externe beoordeling voorgelegd worden
- d) Werken aan realisatie doelstellingen top – 10 wereld kwalificatie
- e) Deelname aan in ieder geval (geen uitputtende opsomming – wel de meest belangrijke) internationale (kwalificatie)wedstrijden:

- EK Kendo, Gdynia, Polen, 5 – 8 mei
- Madrid International, Taolu Jeugd, Madrid, Spanje, 15 – 17 juni
- 5th Sanshou / Sanda World Cup, Shanghai, 14 – 22 juli
- 11e WK Wushu, Izmir, Turkije, 15 – 22 oktober

4. Communicatie & Marketing: zichtbaarheid

De communicatie tussen en naar de leden van de FOG toe is goed geborgd in de website, al kan het gebruik en bezoek ervan nog worden verbeterd. Een regelmatige en snellere update van de nieuwsrubriek en de introductie van een 'rss-koppeling' aan deze rubriek kan hier een eenvoudige uitkomst bieden.

Zichtbaarheid van de oosterse gevechtskunsten moet in gecoördineerde samenwerking met andere vechtsportbonden worden 'bevochten' en verworven. Daar waar een gezamenlijke activiteiten worden georganiseerd, zoals de door SportAccord (GAISF) georganiseerde Combat Games (september) zal dat wellicht makkelijker komen te liggen. De deelname aan genoemde spelen zullen door FOG, Aikido Nederland en mogelijk ook KBN worden aangegrepen om gemeenschappelijk publiciteit te zoeken.

Verder zijn er in 2011 werkafspraken met een nieuw sportprogramma van de KRO gemaakt om met name de jeugdige sportbeoefenaars van vechtsportbonden voor het voetlicht te brengen.

Voor 2011 zijn derhalve de volgende activiteiten op het gebied van Communicatie en marketing gepland:

1. Meer effectieve inzet van de FOG website voor interne (en meer passief) de externe communicatie. Met de nieuwe provider zal een nieuwe 'look' voor de website worden gekozen en de koppeling van een 'rss' systeem.