

Federatie Oosterse Gevechtkunsten, Postbus 517, 3500 AM, Utrecht  
Meerjarenbeleidplan 2009 – 2012

# **Federatie Oosterse Gevechtkunsten**

## **Meerjarenbeleidplan**

**2009 - 2012**



## INHOUDSOPGAVE

### Woord vooraf

1. Inleiding
2. Analyse
  - 2.1. Algemene maatschappelijke ontwikkelingen
  - 2.2. Ontwikkelingen in de sport
  - 2.3. Oosterse Gevechtskunsten en sporten in Nederland
  - 2.4. De Federatie Oosterse Gevechtskunsten (FOG)
  - 2.5. SWOT-analyse
3. Visie FOG
  - 3.1. Missie FOG
  - 3.2. Rollen van de FOG
4. Werkvelden van de FOG
  - 4.1. Oosterse Gevechtskunst
  - 4.2. Opleidingen discipline specifiek
  - 4.3. Leven Lang Sporten
    - 4.3.1. Aikido, Taiji & Chiqong: Fitness plus zingeving
  - 4.4. Topsport
    - 4.4.1. Sportdiscipline overstijgend beleid en organisatorische integratie
    - 4.4.2. Topsportprogramma's in de FOG
    - 4.4.3. Talenterkenning en ontwikkeling
    - 4.4.4. De Topsporter
    - 4.4.5. IB NOC\*NSF
    - 4.4.6. Antidoping en Gezond aan de Top
    - 4.4.7. Atletencommissie
5. Doelgroepenbeleid en activiteiten
  - 5.1. Marketing en Communicatie
6. Financiën

## WOORD VOORAF

Met veel genoegen presenteer ik u het meerjarenbeleidplan van de Federatie Oosterse Gevechtskunsten (FOG), welke dient als koers bepaler voor het beleid van de FOG voor de periode 2009 - 2012.

Aan de totstandkoming van dit meerjarenplan zijn vruchtbare interne discussierondes voorafgaan. De leden, zoals vertegenwoordigd door haar sectiebesturen, hebben zich in het vierde kwartaal 2008 in een drietal ledenconferenties gebogen over de Sportagenda 2012, zoals deze door de sportkoepel NOC\*NSF met haar leden is opgesteld, en in deze ledenconferenties zijn met elkaar lijnen uitgezet hoe de nationale doelstellingen vertaald kunnen worden naar de prioriteiten en mogelijkheden zoals die in de FOG worden ervaren.

De conclusies van de gesprekken binnen de sportkoepel NOC\*NSF zijn samengebracht in **De Sportagenda 2012**. De gezamenlijke doelen die hierin voor 2012 zijn vastgesteld betreffen:

1. Meer mensen sporten een leven lang (LLS)
2. Nederland bij de top 10 van de wereld (Top Tien)
3. Bonden ontwikkelen en verzilveren kansen

De Federatie Oosterse Gevechtskunsten onderschrijft de doelstellingen zoals die zijn neergelegd De Sportagenda 2012 heeft binnen haar eigen meerjarenbeleidplan aansluiting gezocht bij het in het realisatieplan 2012 verwoorde raamwerk.

Om de inhoudelijke ambities voor Top 10 en Marktaandeel waar te kunnen maken, is een effectief en efficiënt functionerende branche noodzakelijk. Deelname aan in de Sportagenda 2012 benoemde trajecten is evenwel minder vrijblijvend dan voorgaande jaren. Derhalve worden in deze beleidsperiode ook met de FOG afspraken gemaakt over kwaliteitsontwikkeling van de organisatie en kwaliteitsborging door te werken met een continue verbeter- en ontwikkelingscyclus inclusief zelfregulering. Voor relatief kleine bonden als de FOG<sup>1</sup> betekent dit ondermeer dat NOC\*NSF middels het instrument van de lottogelden aanstuurt op samenwerking en clustering met andere vechtsportbonden in een ondersteunende werkorganisatie, een zogenaamd *back office*. De gezamenlijke projectaanvraag voor één sterke werkorganisatie voor de vecht- en krachtsportbonden in Nederland is hiervan een concrete uitwerking (zie appendix I).

Een andere nieuwe ontwikkeling is voorts dat de FOG in nauwe samenwerking met NOC\*NSF, de afdeling *Sportassist* in het bijzonder, alsmede het extern organisatieadviesbureau *Boer & Croon*, inzet op de verzelfstandiging in 2009 van een van haar meest succesvolle secties: aikido. De realisatie van dit visionair project, dat de directe en zelfstandige aansluiting van de *Aikido Bond Nederland i.o.* bij de sportkoepel NOC\*NSF beoogt, is indicatief voor de reikwijdte waarin de FOG bereid en in staat is zich dienstbaar te maken aan de belangen van haar leden. Wij presenteren dat ook met gepaste en gedeelde trots, in appendix II van het MJP 2012, het meerjarenbeleidplan 2009 - 2012 van de Aikido Bond Nederland (i.o.). Het is niet uit te sluiten dat, in samenspraak met onze leden, in de komende beleidsperiode, wij meer disciplines binnen de FOG zullen ondersteunen in een gelijksoortig traject naar verzelfstandiging.

---

<sup>1</sup> De sportkoepel NOC\*NSF heeft in 2008 van alle bonden een zogenaamde sterrenscan gemaakt op grond van de omvang en capaciteit van de werkorganisatie, een bond gekwalificeerd kan worden al een 1 ster, 2 sterren of driesterrenbond. De FOG is, zoals de meerderheid van de 72 lidorganisaties van de sportkoepel een bond met 1 ster. Dit betekent ondermeer dat voor de uitvoering van LLS en Top Tien ambities alleen financiering uit lottogelden mogelijk is indien wordt samengewerkt in een geclusterde werkorganisatie met bonden met meer sterren

Wij leven in voor de sport spannende tijden vol uitdagingen die visie, durf en doortastendheid vragen, maar die tegelijk ook unieke kansen bieden voor voortgaande professionalisering in samenwerking met andere partijen in het werkveld. Wij zien hierin goede kansen om onze inhoudelijk ambities op de terreinen Leven Lang Sporten en de verankering van onze top sport ambitie om bij de top tien van de wereld te (blijven) presteren, te verwezenlijken.

Ik vertrouw erop dat dit meerjarenbeleidplan ons tot 2012 als gezamenlijk ijkpunt zal dienen bij onze werkzaamheden.

Henk Verschuur

Voorzitter Federatie Oosterse Gevechtskunsten

## 1. INLEIDING

Sport is een belangrijk onderdeel van de samenleving. Het bevordert de gezondheid van mensen, verschaft identiteit, geeft individuen een kans om mee te doen, bouwt aan zelfvertrouwen, maakt sociaal vaardig en draagt in belangrijke mate bij aan de verspreiding van waarden en normen. Uit onderzoek van de Brussels hoogleraar Marc Theeboom (2004) blijkt voorts dat een regelmatige beoefening van vechtsporten leidt tot angstvermindering, meer doorzettingsvermogen, toewijding, gevoelens van autonomie, verbetering zelfcontrole, leidt tot vermindering van gevoelens van kwetsbaarheid, en positief uitpakt in de richting van een grotere sociale betrokkenheid, tolerantie en aanpassingsbereidheid naar anderen. Een interessante uitkomst van dit onderzoek is bovendien dat de regelmatige beoefening van vechtsport leidt tot minder uiting van agressie naar andere personen, afname van verbaal en fysiek geweld en vermindering van deelname aan geweldssituaties. Mensen die aan vechtsporten doen zijn bovendien minder geneigd zijn om de oorzaak voor eigen falen bij de anderen te leggen. We kunnen dus veilig stellen dat vechtsporten bijdragen aan het vergroten van de kwaliteit van het sociale leven.

De Federatie Oosterse Gevechtkunsten weet zich met deze kennis als dé sportkoepel voor oosterse gevechtkunsten in Nederland dan ook gesterkt om zich ook in de beleidsperiode 2009 – 2012 volledig in te zetten voor de promotie en stimulering van de beoefening van oosterse gevechtkunsten in Nederland.

## 2. ANALYSE

De Nederlandse samenleving is een dynamisch geheel en aan verandering onderhevig. Veranderingen waar ook de aanbieders van sport kennis van moeten hebben om verstandige keuzes op te kunnen maken.

Onderstaande analyses geven een beeld van in het oog springende veranderingen, trends en ontwikkelingen op verschillende gebieden: van algemeen maatschappelijk tot ontwikkelingen in de sportmarkt en binnen de FOG over de afgelopen beleidsperiode. Deze analyses bieden een handvat om de meerjarenbeleidsplannen van de FOG voor 2009 – 2012 mede vorm te geven en te verantwoorden. De FOG wil in haar beleid immers aansluiten op huidige én toekomstige geluiden en ontwikkelingen in het werkveld. Ontwikkelingen en trends die niet alleen betrekking hebben op (oosterse) vechtsport, maar ook op nieuwe percepties op gezondheid en vrije tijd, zodat optimaal kan worden ingespeeld op deze huidige en toekomstige pijlers.

### 2.1. Algemene maatschappelijke ontwikkelingen

Onder verwijzing naar cijfers en onderzoeksrapporten van ondermeer het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), het Sociaal Cultureel Planbureau (SCP), TNO Kennis voor Zaken, VODW marketing (in opdracht van NOC\*NSF) kunnen ondermeer de hieronder genoemde algemene maatschappelijke trends gerubriceerd worden.

- a) Een van de sterkste moderne trends is de groeiende behoefte aan *Wellness*, breed opgevat als een gezonde geest in een gezond lichaam. Genieten van het leven is waar het om gaat! Kwaliteit van het leven verhogen. Het gaat om kwaliteit in plaats van kwantiteit Vercommercialisering van het goed voelen. Reactie op mentale ziektes als overspannenheid, *burn-out*, depressie, slapeloosheid: consument wil ontstressen. Zoektocht naar spiritualiteit en zingeving.

- b) Tijd als kostenpost: deze trend geldt vooral voor de leeftijdscategorie 20-50 jaar en hun kinderen. Tijd is een schaars goed geworden. Vervluchtiging van de vrije tijd: De beschikbare tijd en geld wordt over steeds meer goederen en activiteiten uitgesmeerd. Men doet van alles maar vaak gedurende een korte periode. Gemak als belangrijk keuzemedium. *Last minute planning*. De relatie werk/vrije tijd is vanwege de 24-uurs economie een stuk dynamischer geworden. Vrijtijdsbesteding – waaronder sportbeoefening – vindt meer en meer gespreid over de dagen plaats
- c) Verharding van de samenleving en daardoor meer behoefte aan veiligheid, gezamenlijkheid, buurt en familie belangrijk, invulling van ‘dicht-bij-huis-concepten’ = *local village*, *connecting people*: communicatie (fysiek en on-line) wordt belangrijker. In zekere zin einde IK-tijdperk.
- d) De consument wordt grilliger, zijn voorkeuren en keuzes worden steeds minder voorspelbaar. Geen vaste levensloop. De consument heeft enorme keuzevrijheid op allerlei gebieden en de invulling van de vrije tijd vervluchtigd daarmee. *Zapp*-cultuur. Vervluchtiging vrije tijd
- e) Demografische trends: gekleurde kansen:
  - de vergrijzing verjongt en de jeugd wordt sneller volwassen. De vergrijzing doet zich vooral voor onder de jongere ouderen: de vijftigers nemen tot 2010 sterk in omvang toe (*baby-boomers*) met 40%. Het aantal 15-plussers neemt ook toe maar niet zo snel. De vergrijzing verjongt, ouderen gaan zich jonger voelen en gedragen dan hun werkelijke leeftijd. Oud en jong zijn relatieve begrippen geworden.
  - Groeiende allochtone doelgroepen (2e en 3e generatie) met andere behoeften en levensstijlen. Tot 2010: in de vier grootste steden is meer dan 50 % van de jeugd allochtoon. Deze groepen doen relatief nog weinig aan (georganiseerde) sport.
- c) Terugtrekkende overheid, maar tegelijk wel meer regelgeving. Verzorgingstaken steeds meer uitbesteed aan (semi-) commerciële instellingen zoals zorg, onderwijs, sport. Strengere eisen worden opgelegd aan ondermeer kinderopvang, horeca, milieu en (sport)accommodaties. Ook Europese richtlijnen brengen meer regels met zich mee.

## 2.2. Ontwikkelingen in de sport

Voor het definiëren van haar toekomstig beleid gaat de FOG uit van de volgende relevante ontwikkelingen in haar werkveld:

- ❖ Algemene trends
  - Zingeving en *Wellness* als sterke trends en een groeiend marktsegment voor *lifestyle* sporten. De FOG ziet hier kansen voor de invulling van Leven Lang Sporten volgens het concept: fitness plus zingeving. Met name, maar niet uitsluitend, zijn hier reële mogelijkheden voor sporten als aikido, taiji en chi-qong.
  - Sport in te zetten als middel voor verzuim en reïntegratie; strategische partnerships vanuit werkgeversperspectief met werkgevers, zorgverzekeraars
  - Toenemende multimedia belangstelling
  - Toenemende behoefte aan professionalisering bedrijfsvoering sportorganisaties, -verenigingen
- ❖ Overheid, semi-overheid & koepelorganisaties
  - Terugtrekkende Overheid zowel op financieel als op faciliterend gebied. Daarentegen:
    - Toename regelgeving en toezicht door de overheid
  - Tegelijk:
    - Grotere vorm van of behoefte aan en druk tot samenwerking lidorganisaties NOC\*NSF

- Borgen en delen van kennis (kennisdatabank) door leden NOC\*NSF
  - Centraliseren van kerntaken; gezamenlijk optrekken door leden NOC\*NSF in geclusterde werkorganisaties
- ❖ Voor oosterse gevechtssporten relevante populatie
- Toenemende vrijetijdsbesteding en tegelijk toenemende concurrentie tussen diverse vormen van vrijetijdsbesteding. Sportconsumptie wordt grilliger en de consument meer gemakszuchtig. Tegelijk zien we in de groeiende groep ‘gemaksgeoriënteerden’ (jeugd) een grote interesse in vechtsporten. Van deze groep sport slecht 59 %. Deze groep wordt voorts gekenmerkt als relatief lui, weinig kapitaalkrchtig, maar wel met ambities – en een interesse in dans, vecht- en krachtsporten (bron: TNO, september 2008, *Challengeweek*). Hier zit een van de groeikansen voor de FOG sporten.
  - Trends in combinatie en/of spin-offs van vechtsporten
  - Specifieke behoeften bij specifieke levensfasedoelgroepen, waaronder ‘wellness’ georiënteerde *master* die gaan voor kwaliteit, gezondheid en spiritualiteit. Deze groepen kiezen bewust voor een gezonde levensstijl. Ook dit is een belangrijke doelgroep voor oosterse gevechtssporten.
  - Niet georganiseerde sporters in de grote steden, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> generatie allochtone jongeren in het bijzonder. Ook bij deze doelgroepen liggen oosterse vechtsporten goed in de markt.
  - Tenslotte, blijven de discipline en opvoedkundige waarde van oosterse gevechtssporten (de ouders) van jonge sporters aanspreken. Ook hier zal het sportmarketing beleid van de FOG gebruik (blijven) maken.

### 2.3. Oosterse Gevechtssporten en sporten in Nederland

Nederland is een klein land dat groot is in (oosterse) vechtsporten. Recentelijk publiceerde NOC\*NSF een notitie *Kracht en Vechtsport in Nederland* (2008) waarin, terecht, gesteld wordt dat kracht- en vechtsporten in Nederland zich mogen verheugen in een continue groei in populariteit en dat derhalve meer organisatie en regelgeving voor dit deel van de sportbranche gewenst is (2008: 1). Van de 72 leden van de sportkoepel NOC\*NSF maken momenteel zeven vecht- en krachtsportbonden deel uit, die tezamen goed zijn voor 99.000 vechtsporters en een balanstotaal van € 3.870.000,00 (2008: 19). Het gaat hier veelal om moderne sporten die geworteld zijn in (oude) tradities en die een blijvende en groeiende aantrekkingskracht hebben op specifieke doelgroepen uit de sportmarkt. Kanttekening hierbij is dat een groot deel van met name de ringsporten vooralsnog nog te boek staat als ongeorganiseerd en derhalve in deze statistieken niet voorkomt. Daar organisatie en aansluiting van deze ringsporten in het internationale sportcircuit, tot aan de GAISF toe, inmiddels een feit is, ligt hier een enorme uitdaging voor de Nederlandse georganiseerde sport om zich naar dit interessante segment van de sportmarkt voorwaarde scheppend, normstellend en verbindend op te stellen. De FOG heeft in afgelopen beleidsperiodes vrijwel als enige in de georganiseerde sport naar deze doelgroep handreikingen gedaan – en daarmee risico’s genomen die zonder actieve steun van NOC\*NSF en andere marktpartijen helaas niet houdbaar bleken. Het is aan de georganiseerde sport als geheel om deze belangrijke groeiemarkt en daarmee de beoefenaren van deze (ring)sporten niet links te laten liggen.

### 2.4. De Federatie Oosterse Gevechtssporten (FOG)

De FOG (opgericht in 1982) is de 2<sup>e</sup> grootste organisatie en aanbieder voor oosterse gevechtssporten in Nederland. Zij kenmerkt daarbij in het bijzonder door de grote mate van diversiteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten. Momenteel worden er vanuit de FOG tien verschillende disciplines aangeboden, allen geworteld in sterke culturele tradities en uitgedragen door een modern geschoold en rijksgecertificeerd instructiekader.

Momenteel worden binnen de FOG de hieronder vermelde disciplines van oosterse vechtsport beoefend.

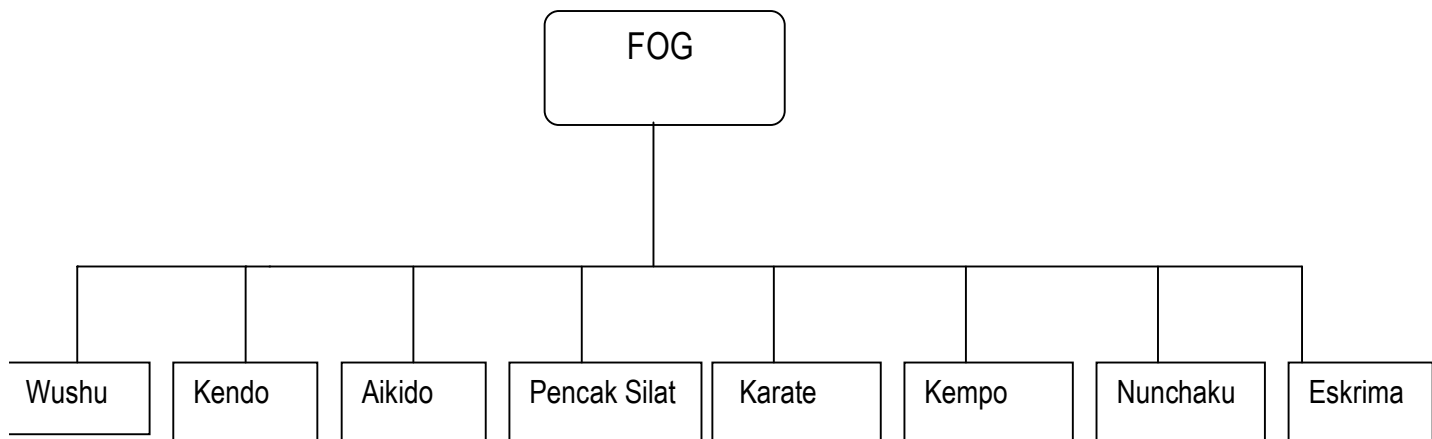
- **Wushu/Kungfu** -- is Chinees voor krijgskunst, zelfverdediging, van wat voor soort of stijl dan ook. WU staat voor 'martial' of 'krijg/oorlog'. Het tweede karakter SHU betekent 'kunst'. De term wushu wordt tegenwoordig gebruikt voor de wedstrijdvorm en kung fu nog vaak als men het over de traditionele stijlen heeft. Wushu kent zowel interne stijlen, bijvoorbeeld *taijiquan* als externe stijlen zoals *shaolin*. Als **moderne topsport** zijn er twee categorie-1 programma's operationeel: een voor *taolu* (vormen) en een voor *sanshou/sanda* (*full-contact* sparring).
- **Kendo** -- is een Japanse zwaardvechtkunst die in de 16e eeuw is ontwikkeld om een groot aantal verschillende technieken te verenigen. Sinds 1975 wordt het concept van kendo als volgt verwoord: "het disciplineren van het menselijk karakter door het toepassen van de principes van Katana (Japans samoerai zwaard) ". Als **moderne topsport** heeft kendo ook een categorie-2 topsportprogramma.
- **Iaido** -- is de techniek van het snel en vloeiend trekken van het Japanse zwaard gevolgd door een directe aanval.
- **Jodo** -- een 3 eeuwen oude krijgskunst die technieken van het Kenjutsu (zwaardkunst), Sojutsu (speerkunst) en naginatajutsu (hellebaardkunst) combineert in een hardhouten stok van 128 cm lang en 2,4 cm doorsnede.
- **Aikido**, letterlijk vertaald "de weg van harmonie met Ki" is een Japanse krijgdiscipline die in het begin van de 20e eeuw door wijlen Morihei Ueshiba ontwikkeld is. Ueshiba, ook O'Sensei (de grote meester) genoemd, liet zich hierbij inspireren door de technieken van de Japanse Samoerai en krijgskunsten als jujitsu en kenjutsu.
- **Karate** -- is een zelfverdedigingskunst en vechtsport afkomstig uit Okinawa, Japan. Karate komt van de Japanse woorden kara en te wat "lege hand" betekent. Binnen de FOG worden er, volgend op een convenant met de KBN, alleen full-contact vormen van karate beoefend. Zo wordt er binnen de FOG het *Kyokushin* Karate georganiseerd, ontwikkeld door wijlen Mas Oyama – ook wel 'the strongest karate' genoemd.
- **Pencak Silat** is de verzamelnaam voor traditionele Indonesische traditionele krijgskunsten. Per streek zijn traditioneel verschillende stijlen ontwikkeld, die vaak lokale dieren imiteren. De Pencak Silat is in Indonesië sterk vermengd met mentaal spirituele elementen, waarbij fysieke en geestelijke ontwikkeling hand in hand gaan.
- **Kempo** -- De Chinese karakters Kempo (Japanse uitspraak) betekenen de weg van de vuist. De verre oorsprong ligt in China. Eeuwen terug is deze vechtkunst verder verspreid naar Okinawa en Indonesië. Vanuit Indonesië en Okinawa is het kempo in de jaren '50 in Nederland geïntroduceerd. Ook via Hawaï en de Verenigde Staten introduceerde Ed Parker in Nederland het Kenpo Karate. Deze drie hoofdstijlen binnen het kempo –Kempo of Kuntao, Okinawa Kempo en Kenpo Karate- hebben dus een gemeenschappelijke verre oorsprong, maar hebben in de loop der tijd een eigen, ontwikkeling doorgemaakt die in afzonderlijke stijlen resulteerde.
- **Nunchakudo** -- is een vechtsport met de nunchaku (twee stokken die aan de uiteinden verbonden worden door een korte ketting of touw). Het wordt uitgevoerd met nunchaku's van schuimrubber zodat de deelnemers elkaar of zichzelf niet pijn doen. Het heeft drie onderdelen: de Kumite (tegen elkaar), Freestyle (een soort dans) en de Kata (een aantal slagen achter elkaar).
- **Eskrima** --Kali en Arnis zijn de verzamelnamen van de Filipijnse krijgskunsten. Deze kunsten zijn reeds eeuwen geleden ontstaan en hebben zich voortdurend verder ontwikkeld voor hun functie in (stammen-)oorlogen. Met Eskrima leert de eskrimador gewapend en ongewapend vechten en zich verdedigen. Een belangrijk wapen voor de eskrimador is de baton. Dit is een rotanstick met een lengte van 60 centimeter.

Alle takken van sport worden zowel door vrouwen als mannen beoefend.

De FOG is een in 1982 opgerichte *vereniging* voor oosterse gevechtskunsten en sedert haar ontstaan lid van de sportkoepel NOC\*NSF. Alle disciplines voor oosterse gevechtskunsten die binnen de FOG

zijn georganiseerd zijn aangesloten bij internationale federaties en drie ervan, te weten wushu, aikido en kendo, zijn via hun internationale federatie ook aangesloten bij de *General Association of International Sports Federations* (GAISF). De FOG is georganiseerd in discipline specifieke *secties* waarbinnen een of meerdere verenigingen (bonden) die in deze discipline sportactiviteiten aanbieden zitting hebben. De activiteiten binnen de secties worden aangestuurd door een bestuur zonder zelfstandige rechtspersoonlijkheid. De FOG wordt geleid door een bestuur en uitvoerend bijgestaan door de sectiebesturen en diverse werkcommissies – waaronder voor topsport de sectieoverstijgende Nationale Commissie Topsport (NCT).

In schema ziet de organisatie van de FOG er als volgt uit:



Het doel van de FOG is zorg dragen voor kwaliteit en continuïteit in het aanbod van oosterse gevechtkunst in Nederland. Daarbij is het uitgangspunt dat de disciplinair georganiseerde secties en de bonden daarbinnen verantwoordelijk zijn voor het sportieve programma en de FOG randvoorwaardelijk optreedt. De bonden organiseren zelf hun competities, kampioenschappen, stages en seminars. De FOG draagt zorg voor integrale beleidsplanontwikkeling. Er wordt in samenwerking met de bonden één integraal meerjarenbeleidplan en jaarplan opgesteld en er wordt namens de bonden één integrale subsidieaanvraag gedaan. Daarnaast is de FOG de contributies van de leden en houdt zij een centrale ledenadministratie bij.

De FOG verleent diensten en voert integraal beleid namens de 8 secties en 15 bonden op de volgende terreinen:

1. Financiële administratie en budgetbewaking van FOG-geldstromen en subsidies
2. Verzekeringen
3. Beleidsplanontwikkeling
4. Subsidieaanvragen
5. Subsidieafrekeningen
6. Rijkserkende kaderopleidingen
7. Tuchtrechtspraak (in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
8. Antidopingbeleid (mede in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
9. Topsportcoördinatie
10. Verenigingsondersteuning
11. Externe vertegenwoordiging van sectieoverstijgende belangen van de leden

De bonden zijn zelf primair verantwoordelijk voor de organisatie en stimulering van hun eigen tak van sport. De FOG heeft zich in de afgelopen vier jaar ontwikkeld als federatieve organisatie van relatief

autonome nationale bonden voor oosterse gevechtssporten, naar een bond met een sectiemodel. De ontwikkeling in de richting van een bond met een sectiemodel zal zich in de komende beleidsperiode 2009 – 2012 verder voortzetten.

In de nieuwe markering van NOC\*NSF is de FOG een bond met één ster – en richt zich in de beleidsperiode 2009 – 2012 erop om samen met andere vecht- en krachtsportbonden een sterke geclusterde werkorganisatie te vormen. In haar strategische keuzes en verantwoording voor haar beleid zal de FOG daarentegen een zelfstandige sportbond blijven.

### **Leden**

De bij de FOG aangesloten leden/beoefenaren zijn tevens lid van een haar lidorganisatie. Een lid van de FOG is dat op basis van zijn of haar lidmaatschap van een bond en dus op basis van zijn of haar betrokkenheid bij een bepaalde tak van oosterse gevechtssport. Momenteel kent de FOG circa 10.000 leden. De groei in het ledental in de afgelopen vier jaar is gebaseerd op acquisitie van nieuwe lidorganisaties die plaats hebben genomen in een van de disciplinair samengestelde secties. Het verloop van leden in de beleidsperiode 2004 – 2008 was toe te schrijven aan een of een combinatie van de volgende factoren: a) ophouden van representativiteit in Nederland voor de betreffende tak van sport, b) gebrek aan interne cohesie binnen de discipline sectie en/of de betreffende bond, c) te weinig identificatie met de FOG.

Leden betalen vanaf 2009 een minimale contributieafdracht van € 5,00 (= bondsbijdrage) aan de FOG en daarbovenop een door de secties zelf vast te stellen ‘opgeld’ (sectiecontributie) voor het sportspecifieke activiteitenprogramma. De contributies worden op het laagste niveau, door FOG lidorganisaties bij de individuele beoefenaren geïnd, en de bondsbijdrage wordt door hen in het eerste kwartaal van het boekjaar, in een bedrag overgemaakt naar het federatieve niveau. De bijbehorende ledenlijsten met NAW worden separaat, digitaal aangeleverd aan de penningmeester van het bondsbestuur.

### **Breedtesport**

Het breedtesportbeleid van de FOG van de afgelopen beleidsperiode 2004 – 2008 laat zich kenmerken door een groot gebrek aan middelen om de doelstellingen van het werkplan vergroting marktaandeel te verwezenlijken (*Strategisch Marktplan FOG 2007 – 2008*). Met uitzondering van het interne en externe (op Nederlandse gemeentes gerichte) accountmanagement en het kaderbeleid, de rijks erkende en voor meerdere oosterse gevechtssporten toegeruste opleiding Leraar Martial Arts (LMA) die de FOG jaarlijks haar leden aanbiedt, blijft de uitvoering van het breedtesportbeleid grotendeels de verantwoordelijkheid van de secties en dan vaak nog van de onderliggende bonden. In de nieuwe beleidsperiode 2009 – 2012 zal de FOG verwacht de FOG in geclusterde samenwerking met andere vechtsportbonden wel voldoende over voldoende middelen en menskracht te beschikken om haar plannen voor Leven Lang Sporten volgens het concept ‘fitness plus zingeving’ in gebundelde krachten met vanuit de FOG de disciplines aikido en wushu (en daarbinnen in het bijzonder de interne stijlen taiji en chiqong ) gestalte te geven.

### **Topsport**

In de beleidsperiode 2004 – 2008 kende de FOG twee topsportprogramma’s.

- Voor het Chinese *wushu*, met de divisies taolu (vormen) en sanshou of sanda (*fullcontact* sparring) als categorie-1 programma. Beide divisies werken volgens een trainingsprogramma van > 200 begeleide trainingsdagen op jaarbasis.
- Voor het Japanse *kendo* als categorie-2 programma. Kendo werkt op een trainingsprogramma van > 75 begeleide trainingsdagen op jaarbasis.

De beleidsvoorbereiding, evaluatie en coördinatie van beide topsportprogramma’s geschiedt centraal vanuit de sectie overstijgende *Nationale Commissie Topsport* (NCT). Sporttechnisch zijn de programma’s evenwel gekoppeld aan de discipline specifieke secties en worden deze aangestuurd door via de bond aangestelde coaches – waarbij de coaches van het categorie-1 programma bij

overeenkomst van opdracht, gefinancierd worden uit de lottogelden. Binnen de NCT werken onder leiding van de door de bond centraal aangestelde topsportcoördinator, coaches, trainers en medische begeleiding nauw samen. De atleten van de nationale selecties zijn in de NCT vertegenwoordigd met een gedelegeerd lid uit de door de atleten zelf gekozen atletencommissie.

Als we naar beide topsportprogramma's van de FOG kijken dan kan gesteld worden dat voor zowel wushu als kendo internationaal een zeer sterke competitie kennen.

### **Wushu**

Met name het wushu topsportprogramma kende de afgelopen beleidsperiode grote sportieve successen. Dit is de vrucht van een goede samenwerking en succesvolle *pooling of resources* in de NCT, de materiele en immateriële ondersteuning vanuit NOC\*NSF en VWS, en bovenal vanwege het talent en de professionele inspanningen van de topsporters in de nationale selecties.

Op het onderdeel *taolu* (vormen) zette een Nederlandse atleet, Baoxian Fei, een in de geschiedenis van het wushu ongeëvenaarde prestatie neer door op drie achtereenvolgende WK's wereldkampioen te worden. Twee andere taolu atleten wisten eveneens op WK's bij de beste acht van de wereld te eindigen en veroverden daarmee binnen de binnen het Nederlandse sportbestel zo bevoorrechte status van A-sporter. Vijf andere taolu atleten wisten zich in dezelfde periode tot de beste 16 van de wereld te classificeren en behaalde daarmee de status van B-sporter. Baoyao Fei wist zich bovendien als enige Nederlandse atleet te plaatsen voor deelname aan het Wushu Olympisch parallel 'event' te Beijing (2008). Verschillende taolu atleten wisten bovendien, zowel bij de dames als heren, Europees kampioen te worden. Op het onderdeel taiji kon zelfs zonder overdrijving gesteld worden dat dit onderdeel de hele beleidsperiode gedomineerd zowel bij de dames als heren gedomineerd is door Nederlandse atleten, in casu Fang Oei en Baoyao Fei.

Op het onderdeel sanshou/sanda (*fullcontact* sparring) zijn de afgelopen beleidsperiode verschillende coaches met wisselend succes werkzaam geweest. Met name de afgelopen twee jaren worden er ook op dit onderdeel goede tot zeer goede prestaties neergezet. Zo werd er eerst op het WK 2005 (Hanoi, Vietnam) een bronzen medaille in de 90 + klasse gewonnen, en werd het WK 2007 (Beijing) bekroond met een wereldkampioen sanda, Leendert-Jan Mulder, eveneens in de 90 + klasse.

Grootste zorg voor het topsportprogramma wushu zijn derhalve niet de prestaties van de huidige selectieleden – die maken dat Nederland voor dit programma bij de Top Tien van de wereld behoort, maar de continuïteit van het Nederlandse top wushu naar de toekomst toe. De sportieve carrières van de meeste Nederlandse (taolu) atleten lopen namelijk deze beleidsperiode ten einde – en de opleiding van nieuwe topsporters heeft nog voor onvoldoende (rijpe) aanwas zorg gedragen. In het vierde kwartaal 2008 is voor beide wushu divisies een Meerjarig Opleidingsprogramma (MPO) geschreven dat deel uitmaakt van een talentontwikkelingsprogramma dat inmiddels voor certificering aan NOC\*NSF is voorgelegd.

### **Kendo**

Op wereldniveau hebben de meeste Europese landen, waaronder Nederland geen enkel recht van spreken. Alleen de Europese toplanden, Frankrijk, Hongarije, Italië en Spanje zijn in staat op een WK Kendo de eerste acht te bereiken. Vooral Japan, waar kendo zijn oorsprong heeft en kort daarna gevolgd door Korea, zijn nationale kendo teams die praktisch onverslaanbaar zijn. Zowel bij de dames als heren, zowel individueel als bij teams, bezetten zij onafgebroken de eerste twee plaatsen. Daarbij bestaan de teams van landen als de USA, Canada, Brazilië en Hawaï, praktisch geheel uit Japanse spelers van de 2<sup>e</sup> of 3<sup>e</sup> generatie. Door de jeugdige leeftijd waarop zij met kendo beginnen en door de *knowhow* van de Japanse leraren die in deze landen wonen en de banden met het moederland die deze sporters hebben, waardoor ze gemakkelijk voor een langere periode bij de bron kunnen verblijven, hebben ook de spelers uit deze landen een niet door Nederlandse kendoka in te halen voorsprong. Bij de laatste WK 2006 in Taipeh heeft geen Nederlands damesteam meegedaan. Er waren te weinig dames beschikbaar voor het team van vijf, die voldoende niveau hadden om iets te kunnen betekenen.

Op Europees niveau zit Nederland voor wat de heren betreft aan de goede kant van de middenmoot. Vergelijkbare landen afgemeten naar resultaten zijn: België, Zwitserland, Engeland en Zweden. Qua inzet, benadering en financiering is de situatie in deze landen vergelijkbaar. De ambitie

van het Nederlandse topsportprogramma kendo is het om in eerste instantie landen zoals Spanje, Duitsland en Italië naar de kroon te steken. Voor de dames is onze eerste zorg een compleet en goed functionerend damesteam beschikbaar te hebben bij de eerstkomende EK in Finland.

#### **Algemene conclusies:**

- Er zijn grote verschillen in kwaliteit en omvang van training van de topsport programma's van wushu en kendo. Dat van wushu behoort tot de top tien van de wereld, maar er is zorg (met name bij het onderdeel taolu) om ook voor de toekomst deze hoge kwalificatie te behouden. Kendo behoort bij lange na niet tot de top tien op wereldniveau, maar doet op Europees niveau goed mee.
- Wat betreft technisch kader is er over het algemeen voldoende capaciteit aanwezig om topsporters op adequate wijze te begeleiden.
- De begeleiding en coaching van topsporters wordt voor wushu uitgevoerd door (vooralsnog parttime) ingehuurde professionals. De begeleiding en coaching van het programma kendo worden niet door de bond betaald.
- De organisatie en uitvoering van topsport binnen de FOG vindt plaats in de Nationale Commissie Topsport.

## **2.5. SWOT-analyse**

De schets van de huidige positie van oosterse gevechtskunsten laat zien dat investering in het verbreden en promoten van de positieve aspecten van oosterse vechtsport belangrijk is. De bestaande sterke punten van de FOG en de bijbehorende kansen die door trends en ontwikkelingen in de huidige maatschappij naar voren komen, zijn een goede basis om profilering en kennisontwikkeling van oosterse gevechtskunsten te bewerkstelligen. Daarnaast zijn in de gemaakte analyses verschillende ontwikkelingen naar voren gekomen zoals de *wellness* cultuur, aandacht voor sport als leefstijl gekoppeld aan gezondheid en de kwaliteit van het sportaanbod (naast of in aanvulling op het competitieve karakter ervan) en de aantrekkingskracht van vechtsporten bij vooral de moeilijk bereikbare doelgroep van jeugdige gemaksegeïntereerden, die voor de FOG mogelijkheden bieden om zich op de gewenste manier te profileren.

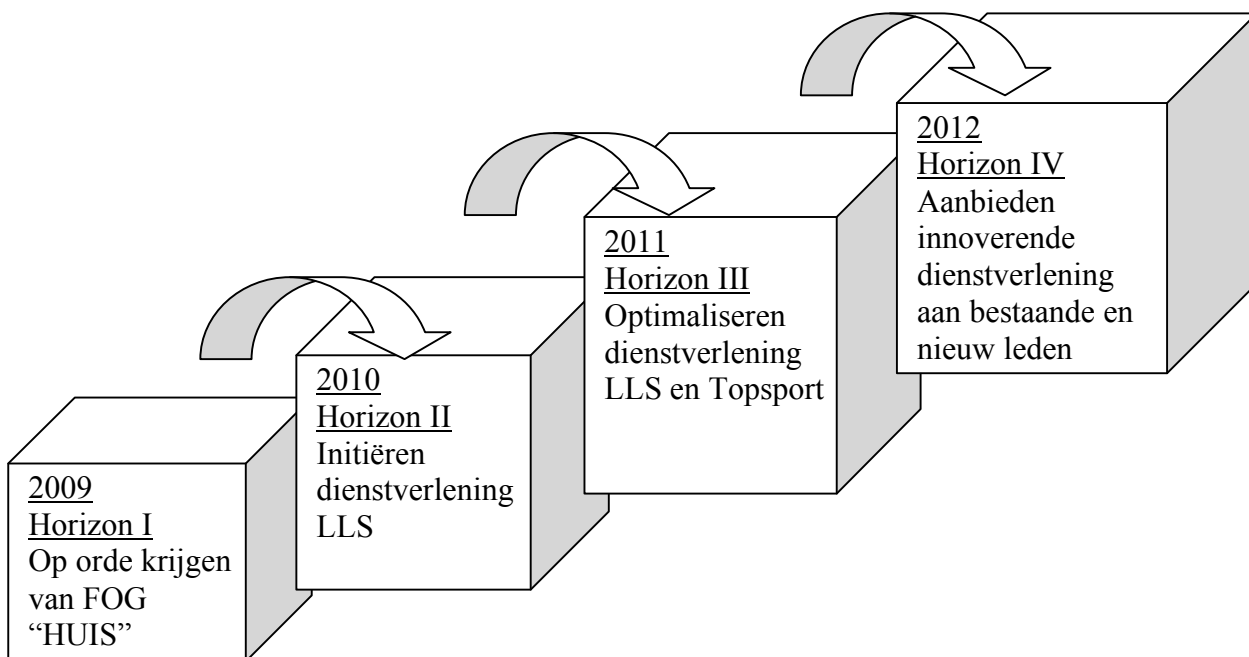
De voorafgaande analyses laten zich samenvatten in de volgende SWOT-analyse. Deze analyse maakt inzichtelijk wat de sterktes en kansen voor de FOG zijn voor de komende beleidsjaren naast de zwaktes en de bedreigingen die zich voordoen.

<p><i>Intern</i></p>	<p><b><u>Sterkten</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• relatie met NOC*NSF</li> <li>• Nieuwe transparante organisatiestructuur</li> <li>• Centrale Topsportcoördinatie met sportieve prestaties bij de Top Tien van de wereld</li> <li>• Financiering vanuit Lotto</li> <li>• Kaderbeleid met breed aanbod</li> </ul>	<p><b><u>Zwakten</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwakke en/of ongestructureerde communicatie met lidorganisaties en hun leden</li> <li>• Zwakke financiële positie, zowel qua vermogen als liquiditeit.</li> <li>• Weinig interne cohesie bij sommige lidorganisaties</li> <li>• Ambivalent tot slecht imago van vechtsporten in Nederland.</li> </ul>
<p><i>Extern</i></p> <p><b><u>Kansen</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ▼ Behoefte aan “kwaliteitsmerk” voor vechtsportbonden</li> <li>• Toenemende interesse in de gezondheidscultuur (<i>Wellness</i>).</li> <li>• Verharding van de maatschappij en stress beïnvloeden gezondheid en daarmee groeiende behoefte aan (vecht)sport</li> <li>• Vechtsport ligt goed bij de groeiende groep gemaksegeoriënteerden</li> </ul>	<p><b><u>SK strategie</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Gebruik maken van NOC*NSF A-merk (co-branding)</i></li> <li>➤ <i>Samenwerken met andere lidorganisaties NOC*NSF voor Leven Lang Sporten</i></li> <li>➤ <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport als middel</i></li> <li>➤ <i>Inzetten groei leden op jeugdige groep gemaksegeoriënteerden en op gezondheidszoekende werkende ouderen en masters</i></li> </ul>	<p><b><u>ZK strategie</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Transparant communiceren over meerjarenbeleid, operationele jaar plannen en uitvoering ervan</i></li> <li>➤ <i>Vergroten betrokkenheid bij de uitvoering van bestuurlijke taken bij zowel lidorganisaties als NOC*NSF</i></li> </ul>
<p><b><u>Bedreigingen</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toenemende professionalisering van de concurrentie in het vrijetijdsegment.</li> <li>• Onvoldoende en/ of negatieve bekendheid van vechtsporten (imago)</li> <li>• Beperkte stabiliteit binnen secties en lidorganisaties</li> </ul>	<p><b><u>SB strategie</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Samenwerken in ‘geclusterde werkorganisaties’ met andere lidorganisaties NOC*NSF</i></li> <li>➤ <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport</i></li> <li>➤ <i>Inzetten middelen ter bevordering professionaliteit FOG</i></li> </ul>	<p><b><u>ZB strategie</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Frequent en specifiek communiceren naar de diverse doelgroepen</i></li> <li>➤ <i>Expliciet afspreken en vastleggen van de overeengekomen ondersteuning in de geclusterde werkorganisatie</i></li> </ul>

De grote lijnen van het beleid voortvloeiend uit deze analyse is in samenspraak met de lidorganisaties vertaald naar concrete doelstellingen, prioriteiten en operationele jaarplannen.

Het meerjarenplan 2009 - 2012 zal naast een profilerende functie, dat wil zeggen een professioneel middel waarmee FOG haar beleid uitvoert, ook een zowel legitimerende als communicatieve functie hebben naar alle betrokken partijen.

Het formuleren van de lange termijn doelstellingen voor de beleidsperiode van 2009 tot en met 2012 is gebaseerd op een viertal fases, zoals hieronder schematisch weergegeven.



### 3. VISIE FOG

De FOG heeft haar beleid voor de komende periode sterk geënt op de eerder beschreven trends en ontwikkelingen. De analyses laten zien dat er verschillende veranderingen, trends en ontwikkelingen zijn waar de FOG op aan kan en wil sluiten in de jaren 2009 - 2012: de *wellness* cultuur die kwaliteit en gezondheid hoog in het vaandel zet, de op zich lastig te bereiken doelgroep van jeugdige gemakgeoriënteerden met een uitgesproken interesse in vecht- en krachtsporten, de afname van overheidsbemoeienis maar met behoud en wellicht zelfs uitbreiding van regelgeving waardoor het rendabel en nodig wordt om met meerdere marktpartijen middelen en mensen gezamenlijk in te zetten, de ontwikkeling en implementatie van doelgroepenbeleid dat tegemoet komt aan de behoefte van een groeiende groep burgers aan veiligheid en integratie door participatie in de sport van etnische minderheden en ouderen.

Als de FOG zich zowel intern als extern sterker wil manifesteren als de organisatie voor oosterse gevechtskunsten in Nederland en als de FOG als doel heeft de beoefening van oosterse vechtkunsten te stimuleren, dan zal veel nadrukkelijker dan voorheen externe profilering noodzakelijk zijn. De FOG zal dan ook meerwaarde moeten bieden voor verenigingen en vechtsportkunstenaren in Nederland. Daarnaast is samenwerking met intermediaire organisaties in het werkveld (gemeentes, scholen,

bedrijven, verzekeringsmaatschappijen) belangrijk. Hiermee wordt meer naamsbekendheid gecreëerd en ontstaat door associatie meer vertrouwen in de FOG als organisatie. Die meerwaarde moet niet alleen gericht zijn op oosterse vechtkunst in beperkte zin, maar aansluiten bij de oriëntatie en behoeften van de *wellness* markt, welke primair bij gezondheid, kwaliteit, levensstijl en individualiteit ligt. Bij het ontbreken van een eigen bureau van de FOG is voorts samenwerking met andere lidorganisaties van NOC\*NSF in een zogenaamd *back office* of geclusterde werkorganisatie een belangrijke voorwaarde voor het realiseren voor vrijwel alle doelstellingen voor de komende beleidsperiode.

Tenslotte constateren wij een grote kennislacune bij onze eigen vechtsporten, maar meer nog in de georganiseerde sport als geheel, ten aanzien van onderwerpen als ‘chi’ of ‘ki’ (energie, focus en ademhaling) in beweging en (top)sport, bij zowel sporters en trainers in sportscholen als bij sporters en trainers in andere sporten. De FOG moet zich ontwikkelen als kennisorganisatie op deze terreinen en deze kennis op een makkelijk toegankelijke manier ontsluiten.

### 3.1. Missie

*De FOG wil de belangen behartiger zijn van oosterse vechtsporters, zowel nationaal als internationaal en zal faciliterend optreden in de coördinatie van topsportprogramma's van de aangesloten topsportdisciplines voor oosterse gevechtskunsten in Nederland, alsmede voorwaarde scheppend zijn in het stimuleren van een verantwoorde beoefening van oosterse gevechtskunsten in de meeste brede zin.*

#### Visie

*FOG wil voor alle bonden/organisaties voor oosterse krijgskunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner zijn.*

#### Ambitie

*Het streven is als FOG binnen 4 jaar voor zowel de leden als in het werkveld een kwaliteitsmerk voor oosterse gevechtskunsten te zijn, dat staat voor marktgericht, innovatief, initieënd en verbindend.*

De doelstellingen die hierbij horen zijn:

- FOG moet zich (verder) ontwikkelen naar een homogene organisatie met sterke, disciplinair ingerichte secties – dat via een geclusterde werkorganisatie – in staat moet zijn huidige en toekomstige leden hoogwaardige diensten aan te bieden.
- De FOG wil haar lidbonden zo goed mogelijk ondersteunen om de verschillende oosterse gevechtskunsten te populariseren en de deelname te stimuleren.
- De FOG wil zich ontwikkelen tot hét kenniscentrum op het gebied van vechtsporten, ‘chi’ en ‘ki’ training, gezonde levensstijl en voorzien in de behoefte aan informatie en scholing op dit gebied.
- De FOG wil zich in haar doelgroepenbeleid nadrukkelijk richten op gemaksgeoriënteerde jongeren, werkende ouderen en *masters* door op maat ontwikkelde sportaanbod voor deze doelgroepen
- De FOG wil zich nadrukkelijk richten op het opleiden van lesgevend kader en gediplomeerd instructiekader in de oosterse gevechtskunsten (LMA's) door specifieke dienstverlening aan deze groep.
- De FOG wil haar gecertificeerd kader als kwalitatief hoogstaande sportaanbieders van oosterse gevechtskunsten promoten naar Nederlandse gemeentes toe en daarmee de verenigingen op lokaal niveau actief ondersteunen in het versterken van hun marktpositie. Deze doelstelling bouwt voort

op het in 2007 – 2008 opgebouwde netwerk onder wethouders van sport van Nederlandse gemeentes (*Strategisch Marktplan 2007 – 2008*)

- De FOG wil de professionalisering in de begeleiding van topsporters, alsook in de herkenning en vorming van topsporters voortzetten, mede in samenwerking met NOC\*NSF en de CTO Eindhoven.
- De FOG wil voorts investeren in internationale samenwerking binnen de verschillende oosterse gevechtssporten om zo vechtsportspecifieke kennis in Nederland te vergroten.

### **3.2. Rollen van de FOG**

In de komende beleidsperiode 2009 – 2012 zal de FOG haar beleid funderen op het vervullen van drie rollen:

- a) Dé organisatie zijn voor oosterse gevechtssporten in Nederland die niet direct een zelfstandige aansluiting hebben of kunnen krijgen bij de sportkoepel NOC\*NSF.
- b) Voortrekker zijn in het promoten en organiseren van oosterse gevechtssporten als middel tot Leven Lang Sporten (LLS), met name door inhoud te geven aan het concept *fitness plus zingeving*.
- c) Keurmerk zijn voor kwaliteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten

### **4. WERKVELDEN VAN DE FOG**

Aansluitend op bovenstaande visie heeft de FOG vier gebieden vastgesteld waarop zij zich in de beleidsperiode 2009 – 2012 wil profileren.

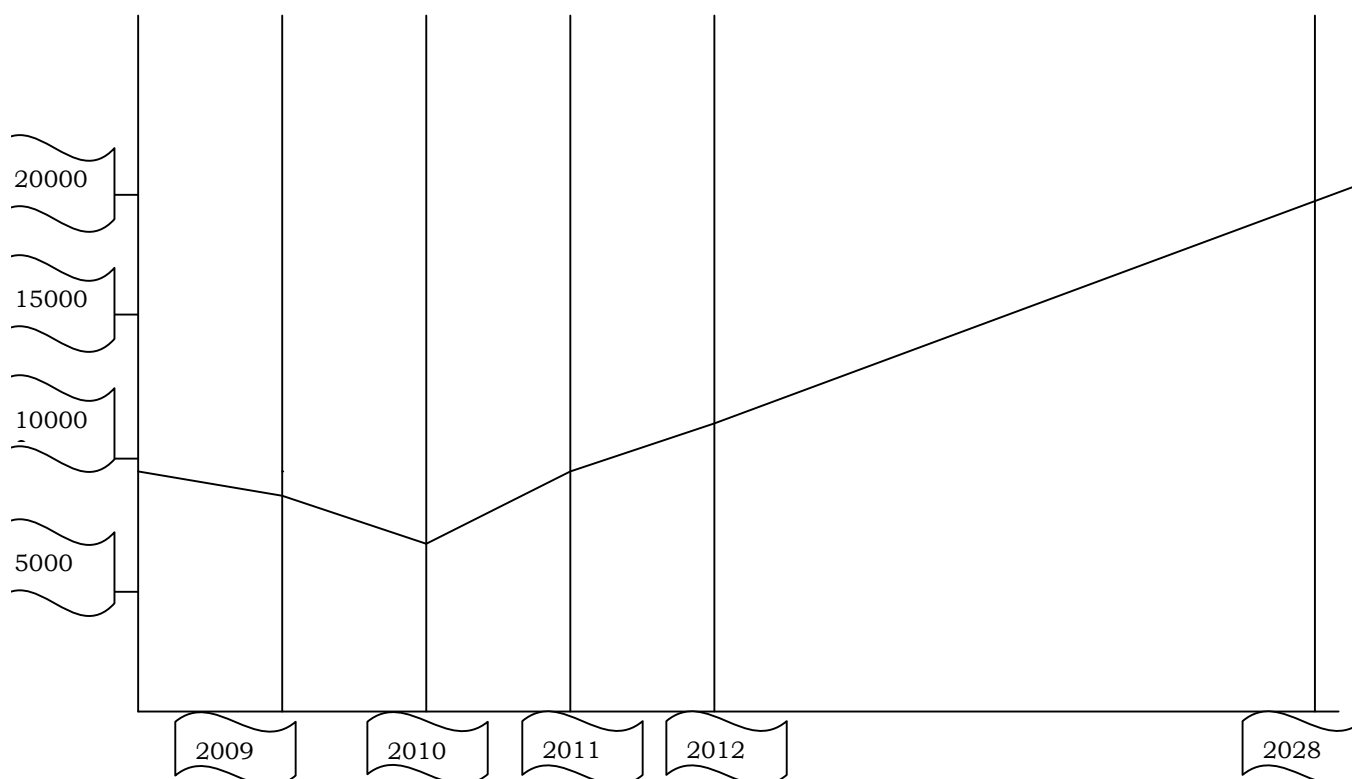
- a) Oosterse gevechtssporten
- b) Opleidingen disciplinespecifiek
- c) Leven Lang sporten: Fitness plus zingeving
- d) Topsport

#### 4.1. Oosterse gevechtskunst

Oosterse Gevechtskunst is de *core business* van de FOG en is in het verlengde daarvan ook één van de vier werkvelden van de FOG. Het organiseren van competities en kampioenschappen, het opleiden van scheidsrechters en het uitvoeren van een nationaal training en wedstrijdprogramma voor de nationale selectie en juniorensselecties zijn de belangrijkste taken van de lidorganisaties (in direct overleg met de NCT daar waar activiteiten betreffen die de topsportprogramma's taolu, sanda en kendo betreffen). De FOG voert mede namens haar lidbonden integraal beleid op het gebied van belangenbehartiger, schrijven van beleidsplannen en productontwikkeling, lerarenopleidingen topsportcoördinatie, antidopingbeleid en talentontwikkeling.

De bonden binnen de disciplinaire FOG secties hebben allemaal het streven het ledental in de komende jaren verder uit te breiden. Vanuit de FOG wordt getracht bonden hierbij zo goed mogelijk te ondersteunen. Daarbij wil de FOG zich meer gaan richten op ongeorganiseerde, recreatieve vechtsportbeoefenaren en door het gericht aanboren van nieuwe (groei)markten, bedrijvensport, nog niet sportende maar in vechtsport geïnteresseerde jeugd (bron: *TNO Challenge*, 2008) en sport als levensstijl zoekende *wellness* georiënteerden. De weg waarlangs we dit zouden kunnen bereiken verschilt per bond. De wens om tot groei in het aantal aangesloten leden en het aantal aangesloten verenigingen en of sportscholen te komen zijn daar afgeleiden van.

In grafiek weergegeven, ziet de actuele en geprojecteerde ledenstand er in de komende beleidsperiode als volgt uit. Het jaar 2028 geeft de lange termijn ledenprojectie aan (= groeipotentieel).



## 4.2. Opleidingen discipline specifiek

Het opleiden van kwalitatief goed instructiekader is van essentieel belang voor de ontwikkeling en verbreiding van de breedte aan oosterse gevechtswetenschappen die zich verenigd hebben binnen de FOG. De helaas nog voortdurende omstandigheid dat ongeschoolde trainers lesgeven in oosterse gevechtswetenschappen is een onwenselijke en mogelijk zelfs schadelijke situatie voor de ontwikkeling en het imago van de oosterse vechtsporten. Naast het belang van de sporters om goede instructeurs in hun scholen en verenigingen te hebben, is ook vanuit een marketing oogpunt voldoende noodzaak om hoog in te steken op de kwaliteit van het lesgevend kader.

De FOG zal in de looptijd van dit meerjarenbeleidplan opleidingen opzetten of inzetten volgens de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) op niveau 2 (assistent) en niveau 3 (zelfstandig instructeur). Deze opleidingen komen in de plaats van de huidige opleiding Leraar Martial Arts (LMA) welke vanaf 2009 vervangen zal moeten worden door nieuwe opleidingen die passen in de nieuwe KSS. De vernieuwing van opleidingen is in de afgelopen beleidsperiode reeds ingezet, en voor de discipline aikido is reeds een rijks erkende opleiding nieuwe stijl op niveau 2 gerealiseerd. Voor de andere FOG disciplines zal een discipline specifieke vertaling van de nieuwe opleidingen, in samenwerking met de sectiebesturen, in 2009 worden ontwikkeld en daaropvolgend worden geïmplementeerd.

## 4.3. Leven Lang Sporten

Waar in eerdere beleidsperiodes het breedtesportbeleid vanwege een structureel gebrek aan middelen in combinatie met een nauwelijks op dit werkkterrein toegeruste organisatie onvoldoende van de grond kwam, zijn de vooruitzichten in de nieuwe beleidsperiode 2009 – 2012 veel beter.

Met de introductie van de idee van ‘Een Leven Lang Sporten’ (LLS) in de Sportagenda 2012 wordt de georganiseerde sport opgeroepen in te spelen om de grote diversiteit tussen sporters en wordt zij uitgedaagd om levenslange relaties met sporters op te bouwen. Dit veronderstelt ondermeer dat sportaanbod over sporten heen beter wordt afgestemd op de verschillende levensfasen en de bijbehorende motieven.

NOC\*NSF nodigt haar lidorganisaties uit om de landelijke doelstelling van 2 % groei in de georganiseerde sport gezamenlijk te realiseren door in te zetten op gefaseerd in te zetten op, eerst *brancheontwikkeling* ten behoeve van de ontwikkeling van producten voor LLS voor specifieke doelgroepen, om vervolgens, in fase twee, daadwerkelijk de markt op te gaan om de (sporttak specifieke) producten aan de beoogde doelgroepen aan te bieden. Om de slaagkans van LLS projecten te verhogen, worden aan de organisatorisch kleinere en dientengevolge veelal minder professioneel toegeruste bonden met een ster, alleen gelden voor LLS beschikbaar gesteld, als zij bij convenant aangeven bereid zijn in de brancheontwikkeling samen te werken met bonden die een twee of zelfs driesterren markering hebben.

De FOG en de Nederlandse Aikidobond i.o. hebben daarop ingetekend op de projectaanvraag ontwikkeling bonden waarin zij samen met de Boksbond, TBN en KBN en KNKF gaan toewerken naar één sterke geclusterde werkorganisatie (*back office*) voor de vecht- en krachtsportbonden in Nederland. Als enige bond met twee sterren in dit project fungeert de KNKF als penvoerder en aanvrager van de projectsubsidie. FOG en de Nederlandse Aikidobond i.o. kwalificeren als partij in deze projectaanvraag ook zelfstandig in 2009 gelden voor het initiëren van concrete plannen voor LLS. Gelden die overigens voor de brancheontwikkeling LLS in de geclusterde werkorganisatie zullen worden ingebracht.

Inhoudelijk is het voor de FOG en de Nederlandse Aikidobond i.o. van groot belang dat hun plannen voor een concreet project LLS volgens het concept *fitness plus zingeving* met de

kracht van oosterse gevechtswetenschappen vorm krijgt. Gegeven de eerder gepresenteerde markt- en trendanalyses ligt het voor de hand om in deze krachtig in te zetten op de behoefte aan *wellness*, sport als levensstijl en gezond leven lang sporten. Hoewel niet exclusief, wordt in deze zeker gedacht aan een gebundelde inzet van de disciplines aikido, taiji en chiqong.

#### 4.4. Topsport

In de beleidsperiode 2009 -2012 zijn drie topsportprogramma's binnen de FOG operationeel.

- Topsportprogramma taolu (wushu): categorie-1
- Topsportprogramma sanda (wushu): categorie-1
- Topsportprogramma Kendo: categorie-2

Beide programma's categorie-1 kennen een trainingprogramma voor de nationale selecties op jaarbasis van meer dan 200 dagen en zijn derhalve *fulltime* programma's. Beide worden aangestuurd door full-time in opdracht van de FOG werkende coaches (aanvraag financiering: *Coaches aan de Top*).

De trainingsprogramma's voor 2009 voor taolu en sanda, alsmede het *meerjaren topsportassessment* voor beide disciplines zijn als separate documenten aan (de prestatie manager van) NOC\*NSF beschikbaar gesteld.

Het topsportprogramma kendo kent een trainingsprogramma van > 75 dagen en wordt aangestuurd door coaches die door de sectie kendo op basis van onkostenvergoeding zijn aangesteld.

Voor taolu en sanda zijn in het vierde kwartaal van 2008 een *meerjaren opleidingsprogramma* (MOP) en een *talentontwikkelingsprogramma* geschreven. Voor taolu is dit talentontwikkelingsprogramma inmiddels ter certificering aan NOC\*NSF aangeboden. Voor sanda zal dit in 2009 gebeuren.

In de uitvoering van het talentontwikkelingsprogramma taolu en sanda zal in de komende beleidsperiode nauw worden samengewerkt met het CTO Eindhoven.

Voor alle functies zijn de competentieprofielen beschreven en opvraagbaar bij de bond.

##### 4.4.1. Sportdiscipline overstijgend beleid en organisatorische integratie

Uit de analyse die is gemaakt van de afgelopen beleidsperiode blijkt dat het niveau van de nationale selecties voor de categorie-1 topsportdisciplines taolu en sanda *presteren bij de top 8* van de wereld. Het is belangrijk om voor zowel taolu als sanda deze hoge plaatsing bij de internationale top te consolideren en mogelijk te versterken door meer atleten in de top 16 te krijgen – waardoor de wedstrijdtop voor beide disciplines verbreed wordt. Bij het topsportonderdeel kendo is aansluiting bij de wereldtop niet het geval en gegeven het huidige ontwikkelingsniveau van het Nederlandse kendo ook niet in de komende beleidsperiode te verwachten. Voor kendo zijn de sportieve ambities dan ook beperkt tot het opschuiven van de Europese middenmoot naar de Europese voorhoede.

De FOG zal alle drie de topsportprogramma's in de beleidsperiode 2009 – 2012 ondersteunen in het formuleren en tevens bij het realiseren van deze doelstellingen.

Algemeen kan worden gesteld dat alle topsportdisciplines in de FOG de ambitie hebben om hun nationale selecties te verbreden. De bredere nationale selecties moeten leiden tot verbeterde prestaties op internationaal niveau. Een ander punt wat duidelijk naar voren komt uit de analyse is het belang van het opleiden van een nieuwe generatie topsporters die over een aantal jaren de voorhoede van de

huidige toppers kunnen overnemen. Deze zorg is bijzonder actueel in het taolu – dat bovendien een langer ontwikkelingstraject van talenten vraagt dan sanda. Derhalve is de selectie en het opleiden van nieuw talent voor de programma's taolu en sanda voor 2009 – 2012 een speerpunt. De samenwerking met het *Centrum voor Topsport en Onderwijs* (CTO) Eindhoven, als belangrijk onderdeel van het talentontwikkelingsprogramma, is inmiddels in gang gezet en zal in 2009 verder worden ingevuld. Gesprekken met het CTO Amsterdam zullen in 2009 worden geïnitieerd.

Verhoging van het topsport niveau kendo kan mogelijk gerealiseerd worden door meer en frequenter input te krijgen vanuit de basis – Japan. Via trainingsstages, uitwisseling met en de opleiding van technisch kader in Japan moet het Nederlandse kendo in de komende beleidsperiode een kwaliteitsimpuls krijgen, zodat Nederland in 2012 presteert bij de top van het Europese kendo.

De analyse van de afgelopen beleidsperiode en de ambities van de topsportdisciplines in de FOG hebben geleid tot de volgende *algemene doelstellingen* en *ambities* voor de komende beleidsperiode.

### **Doelstellingen topsport**

- Behoud en uitbreiding prestaties op Europese en Wereldkampioenschappen
- Opname van *World Games* (2010) en *Martial Arts Games* (2011) in het kwalificatieprogramma
- Verbreden van de nationale selecties via talentontwikkelingsprogramma's
- Samenwerken met Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO) Eindhoven en mogelijk Amsterdam.

### **Uitvoering topsportbeleid**

In de Nationale Commissie Topsport (NCT) van de FOG vervult de topsportcoördinator een spilfunctie. Hij ondersteunt de coaches bij het maken van sporttechnische programma's en hij kent de ondersteunende regelingen voor Top Tien en topsporters van NOC\*NSF. De topsportcoördinator en coaches bezoeken tevens de bijeenkomsten van het Nationaal Coach Platform en bespreken nieuwe ontwikkelingen en relevante informatie met elkaar door in de NCT. Ook is de topsportcoördinator de intermediair naar de prestatie manager Topsport van NOC\*NSF. De topsportcoördinator onderhoudt intensief contact met de coaches en organiseert bijeenkomsten waarbij alle trainers/leraren van 'hofleveranciers' voor de nationale selecties bij aanwezig zijn. Deze bijeenkomsten kunnen bijscholing van de trainer/leraren tot doel hebben en tevens dienen ze voor kennisuitwisseling en kennisverbreding tussen de aangesloten bonden van de FOG. Het intensieve contact tussen de topsportcoördinator en de coaches heeft tevens verbetering van de sporttechnische begeleiding en sporttechnische programma's tot doel. De leden van de NCT kunnen voorts hun voordeel halen uit het netwerk van deskundigen van het Topsport Expertise Centrum van NOC\*NSF.

### **Topcoach 5**

De FOG voorziet per 2009 in een wissel in de coach taolu. De nieuwe coach voltooid in hetzelfde jaar de opleiding topcoach op niveau 5 (KSS) aan de Hogeschool te Amsterdam. Ook de coach sanda zal in 2009 wisselen en ingenomen worden door een bewegingswetenschapper met lange (inter)nationale ervaring als coach zowel in zowel traditionele oosterse vechtkunsten als in moderne ringsporten. Van beide topcoaches wordt de komende beleidsperiode ook verwacht dat zij hun kennis en ervaring in workshops and intervisie sessies delen met (aan te stellen) trainers in het talentontwikkelingsprogramma voor hun respectievelijke topsportdisciplines.

### **Doelen**

- Verbeteren internationale prestaties van Nederlandse topsporters in de operationele topsportprogramma's
- Voorbeeldfunctie voor talentvolle (oosterse) vechtsporters in Nederland
- Verbetering van het imago FOG als bond voor oosterse gevechtskunsten

### **Waar zal de ondersteuning uit bestaan?**

- Sporttechnische ondersteuning: programmaontwikkeling, periodisering en techniekanalyse, scholing en ondersteuning van persoonlijke trainer.
- Voedingsbegeleiding: persoonlijke voedingsadviezen
- Mentale begeleiding

#### **Voor welke oosterse vechtsporters is deze ondersteuning beschikbaar?**

- Atleten die deel uitmaken van de nationale selecties taolu en sanda die presteren op het niveau van WK top 16 en die zich conformeren aan de richtlijnen en inspanningsverplichting van de onderscheiden topsportprogramma's.
- Door de NCT erkende *High Potentials* (HP's) taolu en sanda waarvan de prestatiecurve laat zien dat zij binnen 2 jaar tijd tot het in het vorige punt genoemde niveau kunnen behoren.

#### **Topsport Begeleiding**

- Ondersteunen van topsportdisciplines bij het planmatig opzetten, uitvoeren en evalueren van het sporttechnische meerjarenprogramma, een geperiodiseerd jaarlijks activiteitenplan en het maken van een reële financiële vertaalslag.
- Meetbaar maken van de resultaten van de inspanningen over meerdere jaren.
- Opzetten van ondersteunende activiteiten op het gebied van medische en paramedische begeleiding, innovatie en kennisuitwisseling voor topsporters en topcoaches.
- Verankeren van de aanwezige kennis binnen de NCT door middel van registratie en documentatie.
- Verder professionaliseren en waar mogelijk vereenvoudigen van administratieve processen ten aanzien van de uitvoering van topsportactiviteiten.
- Verbeterde beleidsvoering en het (nog beter) benutten van de financiële mogelijkheden op het gebied van topsport binnen NOC\*NSF en V
- Structurele en planmatige aandacht voor talentherkenning en talentontwikkeling.

Om deze uitgangspunten te kunnen realiseren wordt er binnen de FOG gewerkt met de hieronder beschreven topsportbegeleidingsstructuur, welke organisatorisch zijn geïntegreerd in de Nationale Commissie Topsport. De taken zijn opsommend als volgt:

#### *Topsportbeleidsontwikkeling*

- Beleidsvoorbereidend
- Strategisch beleid topsport
- Doorontwikkelen meerjaren visie
- Doorontwikkelen integrale beleidsontwikkeling
- Onderhouden externe relaties
- Innovatie

#### *Topsportcoördinatie*

- Beleidsuitvoerend
- Operationeel beleid topsport:
- Coördineren talentontwikkeling
- Organiseren bij en nascholing coaches
- Vastleggen van prestaties
- Vergelijken van prestaties
- Administratieve afhandeling evenementen
- Ondersteunen van aanvraag en afrekenen van gelden
- Periodieke evaluatie van de prestaties van de topsportprogramma's

#### Medische begeleiding:

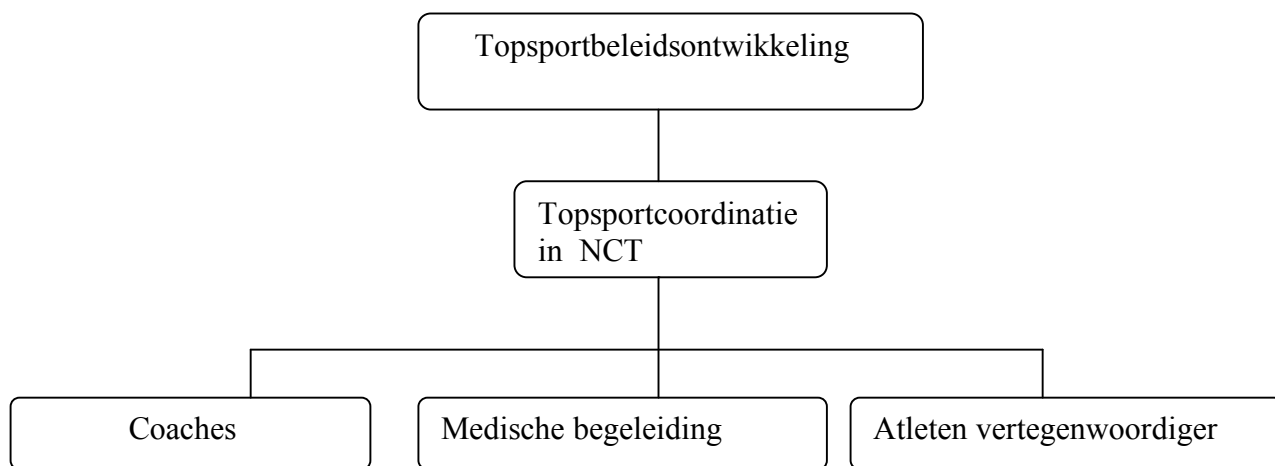
- Coördinatie (para)medische activiteiten van de topsportprogramma's
- Coördinatie en administratieve afhandeling medische keuringen atleten
- Onderhouden contacten met sportarts en sportmedische adviescentra

- Organiseren en coördineren van antidopingbeleid
- Organiseren van voorlichting over voeding, dopingvraagstukken en blessurepreventie
- Sportmedisch begeleiden van nationale selecties bij (inter)nationale wedstrijden

#### *Coaches*

- Uitvoering sporttechnische programma sporter
- Uitvoering talentontwikkeling
- Ontwikkeling en evaluatie sporttechnische programma
- Bijscholing en zelfscholing, ondermeer via Nationaal Coaches Platform
- Beargumenteerde voordrachten voor deelname aan (inter)nationale wedstrijden

### **Begeleidingsstructuur topsport in schema:**



#### **4.4.2. Talenterkenning en ontwikkeling**

Eén van de belangrijkste doelstellingen voor de komende beleidsperiode is het verbreden van de nationale selecties. Om dit te kunnen realiseren is het van belang dat talentvolle atleten de kans krijgen zich te ontwikkelen tot topsporters.

Voor de programma's taolu en sanda is in 2008 een MOP ontwikkeld – welke deel uitmaakt van een meerjarig talentontwikkelingsprogramma. Voor taolu is dit talentontwikkelingsprogramma inmiddels voor certificering voorgedragen aan NOC\*NSF. Voor de implementatie ervan zal samengewerkt worden met het Centrum voor Training en Opleiding (CTO) Eindhoven. In de loop van 2009 zal bezien worden of het meerwaarde heeft om ook met het CTO Amsterdam werkafspraken te maken.

Het talentontwikkelingsprogramma voor sanda zal in 2009 verder ontwikkeld worden en dan eveneens voor certificering worden voorgedragen.

#### **4.4.3. De Topsporter**

Binnen de gehele organisatie van de topsport dient de topsporter ook te worden genoemd. De afzonderlijke disciplines voor oosterse gevechtssporten hebben hun eigen cultuur en zullen daarop afgestemd op hun eigen manier een evenwicht proberen te zoeken tussen enerzijds het optimaliseren van de voorzieningen voor topsporters en anderzijds het vastleggen van een aantal verplichtingen jegens de aanbieder van deze voorzieningen, *in casu* de bond, de NCT namens deze in het bijzonder.

Een aantal verplichtingen gelden unaniem voor alle sporters, welke hieronder uiteen zijn gezet:

- Alle topsporters, al dan niet behorende tot de top, die deel uit willen maken van de nationale selecties van de onderscheiden topsportprogramma's van de FOG dienen een ondertekende dopingverklaring te overhandigen alvorens zij gerechtigd zijn mee te doen aan het topsportprogramma. In die dopingverklaring verklaart de atleet alle kosten voortvloeiende uit een negatieve uitslag van de dopingcontrole voor zijn of haar rekening te nemen. Dit betekent eventuele boetes opgelegd door de internationale organisatie, kosten voor de analyse van een B monster en de kosten die voortvloeien uit de behandeling van een dopinggeval door de FOG dan wel voor de gedelegeerde behandeling van de zaak door het Instituut Sport Rechtspraak.
- Alle topsporters die deelnemen aan een door de NCT aangeboden topsportprogramma dienen eveneens een inspanningsovereenkomst met de NCT te tekenen. In deze overeenkomst staan de voorwaarden, de rechten en plichten, van de atleet binnen het betreffende topsportprogramma omschreven. Voor minderjarige atleten tekenen de ouders of verzorgers van de betrokken atleet.
- De selecties worden samengesteld op basis van de selectiecriteria en volgens de procedures die zijn vastgelegd binnen de verschillende topsportprogramma's – welke zijn gepubliceerd op de website van de bond: ([www.oostersegevechtssporten.nl](http://www.oostersegevechtssporten.nl)). Bij een dispuut over de juiste toepassing van de selectiecriteria en/of procedures is het oordeel van een meerderheid in de NCT waar gemotiveerde bezwaren kunnen worden voorgelegd, bindend
- Een A of B status bij NOC\*NSF kan alleen worden aangevraagd voor atleten die zich onderwerpen aan de regels die vanuit de FOG en de NCT worden gesteld. Een status wordt toegekend op voordracht van de FOG en geldt voor een periode van een jaar. In overleg met de topsportcoördinator en coach wordt ieder jaar een tweetal meetmomenten vastgesteld, waaraan moet worden voldaan om de status te behouden dan wel te verbeteren.

#### **4.4.4. IB NOC\*NSF**

Een belangrijk punt in het totale topsportbeleid van de FOG is de voorziening en begeleiding voor topsporters vanuit het NOC\*NSF. Deze mogelijkheid wordt ook wel Individuele Begeleiding, kortweg IB, genoemd. Doelstelling van IB is de sporter de mogelijkheden te bieden optimaal gebruik te maken van zijn of haar talent, door het bieden van een aantal voorzieningen en het bieden van begeleiding. Daarbij wordt het tevens van belang geacht dat de sporter aandacht besteedt aan zijn of haar maatschappelijke carrière of in ieder geval zich daar op voorbereidt. Ook daarbij biedt IB een steun in de rug. Op basis van de internationale prestaties krijgt een sporter een A of een B status, hetgeen een bepaald pakket voorzieningen inhoudt. Zo worden er onkostenvergoeding uitbetaald en bestaat er de mogelijkheid begeleiding te krijgen vanuit Randstad Carrière Coaching. Tevens bestaat er de mogelijkheid een aanvulling op het inkomen te krijgen of een auto om naar trainingen en wedstrijden te gaan. Alle (nieuwe) A-status sporters krijgen directe ondersteuning van de IB-consulent van NOC\*NSF. De B-status sporters kunnen ondersteuning krijgen van het Olympisch steunpunt bij hun in de regio. Leden van de nationale selecties zonder A of B status worden ook door de FOG aangemeld bij de Olympische steunpunten. Dit zijn leden van zowel jeugd- als seniorenselecties. Zij komen ook in aanmerking voor ondersteuning en begeleiding vanuit de diverse steunpunten in het land en verkrijgen een status als 'landelijk of regionaal talent'.

De exacte mogelijkheden staan in de brochure voorzieningen en begeleiding van topsporters van NOC\*NSF, welke iedere selectieatleet zal krijgen overhandigd.

#### **Uitvoering**

Het contact over statussen en meetmomenten met NOC\*NSF verloopt via de topsportcoördinator van de FOG.

#### **4.4.5. Antidoping en Gezond aan de Top**

Het antidopingbeleid is één van de speerpunten van het sporttakoverstijgende beleid van de FOG. Om als krachtorganisatie serieus genomen te worden binnen de georganiseerde sport in Nederland, is het van essentieel belang het antidoping beleid actueel te houden en met 100% inzet uit te voeren. Daarnaast wordt ook vanuit de internationale federaties sterk de nadruk gelegd op het voeren van een actief antidoping beleid. De nationale organisatie kan een atleet die positief wordt bevonden schorsen of (bij herhaling) uitsluiting van competitie. De richtlijnen en procedures hiervoor zijn verankerd in het antidopingreglement van de FOG. Sedert 2007 is de FOG lid van het *Instituut Sportrechtspraak* (ISR) en worden tucht en rechtspraak naar aanleiding van overtredingen van het antidopingreglement van de FOG voorgelegd aan het ISR.

De antidoping activiteiten van de FOG worden gecoördineerd vanuit de medische begeleiding die onderdeel uitmaakt van de NCT. Topsporters, talenten en persoonlijke trainers/coaches worden op informatiebijeenkomsten – veelal gepland voorafgaand aan centrale trainingen – structureel van informatie voorzien over antidoping onderwerpen. Uitgebreide informatie over topsport en doping is voor alle atleten, belanghebbenden en geïnteresseerden terug te vinden op de FOG website. De contactinformatie van de *Doping Autoriteit* waar atleten voor antwoorden op alle dopingvragen terecht kunnen staat voorts prominent op de topsportpagina van de FOG website.

Vanaf 2008 ontvangt de FOG als bond met categorie-1 topsportprogramma's en een samenwerkingsovereenkomst met een SCAS gecertificeerd Topsport Medisch Samenwerkingsverband, een bijdrage uit de rubriek *Gezond aan de Top*. Deze bijdrage is bedoeld om de medische begeleiding van A,B, en HP sporters binnen het topsportprogramma te versterken. Mogelijk worden voor de beleidsperiode 2009 – 2012 ook geïdentificeerde talenten (IT, NT en Belofte Sporters) als begunstiger van deze diensten toegevoegd.

#### **4.4.6. Atletencommissie**

De FOG kent sedert 2006 een atletencommissie waarin topsporters die deel uitmaken van de nationale selecties uit hun midden drie atleten kunnen afvaardigen. De voorzitter van de atletencommissie heeft tevens zitting in de NCT – en kan daar de belangen van de sporters (mede) bewaken

## **5. DOELGROEPENBELEID, COMMUNICATIE EN MARKETING**

### **5.1. Doelgroepenbeleid**

De ambitie van de Nederlandse georganiseerde sport zoals verwoord in de Sportagenda 2012 is om collectief 2 % meer leden aan de (nu) 72 lidorganisaties van NOC\*NSF te binden. Hoewel sommige sporten zo in de lift zitten dat zij voor zichzelf gemakkelijk deze groeiambitie kunnen verwezenlijken is het nog maar de vraag of de sport als geheel zulks ook lukt. Het TNO (2008) heeft bij deze groeiambitie van de georganiseerde sport hier onlangs een aantal kanttekeningen geplaatst. TNO spreekt in deze over het gevaar van kannibalisme waar sportbonden over elkaar heen zullen strijken als ze allemaal uit dezelfde vijvers willen vissen, waardoor we als georganiseerde sport de 2 %

groeidienstelling wellicht niet zullen halen. De grote uitdaging is dan hoe kunnen we kannibalisme voorkomen tussen sporten bij het bewerken van de verschillende doelgroepen in de sportmarkt? Het antwoord op deze vraag moet gevonden in een selectief en gericht doelgroepenbeleid dat aansluit bij verifieerbare maatschappelijke ontwikkelingen en trends, en waarin per tak van sport keuzes worden gemaakt die aansluiten bij deze analyses.

De bonden binnen de disciplinaire FOG secties hebben allemaal het streven het ledental in de komende jaren verder uit te breiden. Vanuit de FOG wordt getracht bonden hierbij zo goed mogelijk te ondersteunen. De weg waarlangs we dit zouden kunnen bereiken verschilt per bond. Een vertaling van de analyses van algemene maatschappelijke ontwikkelingen en trends naar de oosterse gevechtssporten toe leert niettemin dat er voor de oosterse gevechtssporten als geheel bijzondere kansen liggen waarop een gericht doelgroepenbeleid kan inhaken.

Relevante trends in de sportmarkt voor oosterse gevechtssporten zijn:

1. Sportconsumptie wordt grilliger en de consument meer gemakszuchtig. Tegelijk zien we in de groeiende groep ‘*gemaksgeoriënteerden*’ (jeugd) een grote interesse in vechtsporten. Van deze groep sport slecht 59 %. Deze groep wordt voorts gekenmerkt als relatief lui, weinig kapitaalkrchtig, maar wel met ambities – en een interesse in dans, vecht- en krachtsporten (bron: TNO, september 2008, *Challengeweek*). Hier zit een van de groeikansen voor de FOG sporten.

2. Trends in combinatie en/of spin-offs van vechtsporten

3. Specifieke behoeften bij specifieke levensfasedoelgroepen, waaronder ‘*wellness*’ georiënteerde *masters* die kiezen voor kwaliteit, gezondheid en spiritualiteit. Deze groepen kiezen bewust voor een gezonde levensstijl. Ook dit is een potentiële doelgroep voor oosterse gevechtssporten.

4. Niet georganiseerde sporters in de grote steden, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> generatie allochtone jongeren in het bijzonder. Ook bij deze doelgroepen liggen oosterse vechtsporten goed in de markt.

5. De discipline en opvoedkundige waarde (zoals zelfvertrouwen, verantwoord leren omgaan met agressie, weerbaarheid) van oosterse gevechtssporten spreken veel ouders van jonge sporters aan. Ook hier zal het sportmarketing beleid van de FOG gebruik (blijven) maken.

### **Op welke doelgroepen in de groeiemarkt zal de FOG zich toeleggen?**

De keuzes in het doelgroepenbeleid die de FOG voor de beleidsperiode 2009 – 2012 maakt sluiten aan bij de hierboven samengevatte trends en kansen voor aanbieders van oosterse gevechtssporten.

De FOG zal zich in de komende beleidsperiode in haar doelgroepenbeleid nadrukkelijk richten op gemaksgesegmenteerde jongeren (ongeacht of dit nu autochtone of allochtone jeugd betreft), werkende ouderen en *masters* door een op maat ontwikkelde sportaanbod voor deze doelgroepen te ontwikkelen en aan te bieden. Een belangrijk segment in deze voor de oosterse gevechtssporten interessante groeiemarkt zijn *wellness* georiënteerden, die niet zozeer geïnteresseerd zijn in sport als competitie, maar als een gezondheid bevorderende levensstijl.

De benadering van deze groepen als potentiële nieuwe leden van de FOG verenigingen, vereist meer dan de klassieke methodes van demonstraties, open dagen en/of gratis proeflessen. Een effectieve benadering van deze doelgroepen vraagt om productinnovaties die aansluiten bij de gepresenteerde marktverkenningen. Producten die nader gedefinieerd en in de loop van de komende beleidsperiode ontwikkeld en geïmplementeerd moeten worden. De zoekrichting voor deze productontwikkeling lijkt te moeten gaan op het aanbieden voor oosterse gevechtssporten of spin-offs hiervan in combinatie van vrije tijdsbesteding & zorg, het mogelijk maken van meer flexibele verenigingvormen en het vinden

van verrassende combinaties. Voor het laatste ligt het voor de hand om in de FOG doelgroepenbenadering invullingen van LLS expliciet mee te nemen.

### Activiteiten

- Realiseren en uitvoeren van instructiekader opleidingen voor elke FOG discipline op niveau 3 en 2 volgens de KSS structuur. Kwaliteit van geschoold lesgevend kader dat leden voor de vereniging kan behouden en uitbreiden is de eerste stap op consolidatie en versterking van de marktpositie van oosterse gevechtskunsten.
- Promotie van de FOG gevechtskunsten bij B & W op lokaal niveau – door het sportaanbod van onze gekwalificeerd lerarenkader in de markt aan te prijzen als een keurmerk voor kwaliteit.
- Investeren in professionalisering van verenigingskader door het aanbieden van een starterpakket voor nieuwe verenigingen dat bestaat uit het delen van *good practices*, financieel en fiscaal advies, opzetten van een business plan en het introduceren van een mentor en regionaal netwerk programma waarbij ervaren leraren en sportschoolhouders starters voor een periode met raad en daad bijstaan, en zoeken naar wegen om het discipline specifieke sportaanbod in de betreffende regio als geheel te versterken.
- Productontwikkeling dat leidt tot een discipline specifiek sportpakket naar het regulier basis en middelbaar onderwijs op lokaal niveau – alsook aan ROC's.
- Productontwikkeling en aanbod voor LLS, uitgewerkt naar het concept 'fitness plus zingeving', non-competitieve vormen van sportbeoefening die bewegen (aikido, taiji, chiqong, yoga e.d.) voor de *wellness* georiënteerden, waarbij de beoefening van oosterse gevechtskunst gekoppeld wordt aan de aan de promotie van een meer bewuste en gezonde levensstijl

## 5. 2. Communicatie en marketing

Op het gebied van informatie en communicatie zullen de volgende activiteiten worden uitgewerkt om de marktpositie van de FOG sporten, de zichtbaarheid en het imago van de oosterse gevechtskunst in Nederland, te verbeteren.

- Website als centraal informatiepunt voor leden en geïnteresseerden, met informatie over lidmaatschap, verenigingen, demonstraties, en dergelijke. In de toekomst zal de mogelijkheid bekeken worden om de ledenadministratie via de website te laten registreren.
- *Good practises* communiceren en inzetten voor doelgroepactiviteiten, daarmee wordt een begin gemaakt met een verzameling van stimuleringsprojecten, ledenwerf activiteiten etc.
- Een kwartaal elektronische nieuwsbrief met nieuws over de FOG, haar leden en hun activiteiten
- De jaarlijkse organisatie van een centrale FOG sportdag waarop de FOG disciplines voor oosterse gevechtskunsten gelijktijdig en op een locatie trainingen en workshops verzorgen aan hun eigen leden, aan leden van andere secties en aan niet-leden.

- Het samen met andere vecht- en krachtsportbonden initiëren van een vechtsportprogramma op de Nederlandse televisie – zodat de zichtbaarheid van ons sportaanbod aanmerkelijk wordt vergroot met als doel de interesse in onze sporten te versterken en het imago ervan te verbeteren

## 6. FINANCIEN

Voor het realiseren van haar doelstellingen en bijbehorende activiteiten begroot de FOG de hieronder samengenomen budgetten. De activiteiten en de daarbij behorende budgetten worden verdeeld over de eerder geformuleerde vier strategische horizonnen.

<b>Horizon 1: Op orde brengen van FOG 'HUIS'</b>		
<b>Activiteiten</b>	<b>Planning</b>	<b>Budget (€)</b>
<input type="checkbox"/> Interne organisatie <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Overdracht en inwerken bestuurlijke taken aan een nieuw bestuur</li> <li>▪ Commissies</li> <li>▪ Ondersteuning bestuurlijk apparaat secties</li> <li>▪ Verzekeringen</li> <li>▪ Bestuurskosten</li> </ul>	2009 2009 2009 2009 - 2012	4.000 5.000 25.000 2.500 60.000
<input type="checkbox"/> Diensten <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ontwikkelen opleiding volgens KSS structuur</li> <li>▪ Aanbieden nieuwe opleidingen</li> <li>▪ Centrale leden administratie</li> </ul>	2009 2010/2012 2009	4.000 5.000 20.000 8.000
<input type="checkbox"/> Externe positionering <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Doorontwikkelen &amp; onderhoud FOG website</li> <li>▪ Uitvoeren Marktbewerkingplan Gemeenten 2<sup>e</sup> fase</li> <li>▪ Ontwikkelen en uitgeven elektronische nieuwsbrief</li> <li>▪ Organiseren FOG sportdag</li> <li>▪ Onderhouden contacten met NOC*NSF en VWS</li> <li>▪ Contributies NOC*NSF en wereldorganisaties (IF's)</li> <li>▪ Deelname Europese en wereldcongressen IF's</li> </ul>	2009 2009 2009/2012 2009/2012 2009/2012 2009/2012	5.000 1.500 750 20.000 4.000 12.000 20.000
<b>Horizon 2: initiëren diensten LLS en Topsport</b>		
<b>Activiteiten</b>	<b>Planning</b>	<b>Budget (€)</b>
<input type="checkbox"/> Ontwikkelen branceorganisatie LLS <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participatie in geclusterde werkorganisatie</li> <li>▪ Uitwerken concept 'fitness plus zingeving'</li> </ul>	2009	30.000
<input type="checkbox"/> Ontwerpen (nieuwe) lesmodulen volgens KSS	2010	3.000
<input type="checkbox"/> Ontwikkelen en implementeren kennisbank "KI-Knowledge"	2010	5.000

<input type="checkbox"/> Ontwikkelen en implementeren “formats” bedrijfsvoering	2010	1.500
<input type="checkbox"/> Investeren in kaderbeleid verenigingen starterpakketten	2010	4.000
<input type="checkbox"/> Coördinatie en uitvoering topsportprogramma's	2009	
▪ Talentontwikkeling		50.000
▪ Coaches		100.000
▪ Topsportcoördinatie		8.000
▪ Medische Begeleiding		12.000
▪ Trainingsprogramma's		50.000
▪ Deelname wedstrijden internationaal		100.000

### Horizon 3: Optimaliseren dienstverlening LLS en Topsport

Activiteiten	Planning	Budget (€)
<input type="checkbox"/> Implementeren productinnovatie LLS	2010 - 2012	60.000
<input type="checkbox"/> Ontwikkelen mediaplan vecht- en krachtsporten	2010 – 2011	10.000
<input type="checkbox"/> Ontwikkelen sponsorplan	2010 - 2011	10.000
<input type="checkbox"/> Coördinatie en uitvoering topsportprogramma's	2010 -2012	
▪ Talentontwikkeling		150.000
▪ Coaches (3x) – inclusief talentcoach		450.000
▪ Topsportcoördinatie		16.000
▪ Medische Begeleiding		30.000
▪ Trainingsprogramma's		100.000
▪ Deelname incidentele evenementen		200.000

### Horizon 4: Aanbieden innoverende dienstverlening aan bestaande en nieuwe leden

Activiteiten	Planning	Budget (€)
<input type="checkbox"/> Try-outs sponsorplan	2012	5.000
<input type="checkbox"/> Ontwikkelen bedrijfsconcepten	2012	8.000
<input type="checkbox"/> Overeenkomen: “Memoranda of Understanding” met China, Japan en Indonesië	2010 – 2012	10.000
<input type="checkbox"/> Try-outs mediaplan	2012	10.000
<input type="checkbox"/> Uitvoeren marktverkenning concurrentieveld vrijetijdsbesteding & vechtsport	2012	5.000

## **APPENDIX I**

### **Projectaanvraag Lotto Rubriek 3.2 Fonds Ontwikkeling Bonden**

#### **Naar één sterke werkorganisatie voor de vecht- en krachtsportbonden in Nederland**

##### **Aanvrager:**

Koninklijke Nederlandse Krachtsport Federatie (KNKF)

##### **Mede namens:**

Nederlandse Boks Bond (NBB)

Karate Do Bond Nederland (KBN)

Taekwondo Bond Nederland (TBN)

Aikido Nederland i.o.

Federatie oosterse Gevechtkunsten (FOG)

##### **Inleiding**

De vecht- en krachtsportbonden werken al enige jaren samen in verschillende trajecten. Op het gebied van verenigingsondersteuning was er Krachten Bundelen (2001-2004) en Samen Sterk (2005-2006). Op administratief gebied is in 2005 gestart met een gemeenschappelijke leden- en financiële administratie bij de Judo Bond Nederland. En tenslotte is binnen de kaders van het VWS programma Meedoen Allochtone Jeugd inhoud gegeven aan het vijfjarig programma Tijd voor Vechtsport.

De samenwerking in de afgelopen jaren verliep met wisselend succes. Het gebrek aan capaciteit en professionaliteit is een hoofdoorzaak, waardoor het rendement op een aantal samenwerkingstrajecten niet optimaal is geweest.

De aanvragende bonden beschikken niet of nauwelijks over een eigen bondsbureau. Verder kan vastgesteld worden dat de professionele werkorganisaties van de bonden versnipperd zijn over het land en los van elkaar functioneren. De bureaucapaciteit per bond is dermate klein, dat de besturen van de meeste bonden genoodzaakt zijn om een uitvoerende rol te vervullen. Dit wordt niet langer als wenselijk geacht in het snel veranderende speelveld van de sport. Het moment is daar om een professionaliseringsslag te maken, door het inrichten van één sterke werkorganisatie voor de vecht- en krachtsportbonden. De KNKF zal hier, als meest geprofessionaliseerde organisatie met het KNKF Kenniscentrum en het programma Tijd voor Vechtsport, een centrale rol in vervullen. Rond deze bestaande infrastructuur zal de gezamenlijke werkorganisatie gebouwd worden.

Organisatorisch, financieel en beleidsmatig zijn NBB, KBN, TBN en Aikido Nederland op orde of recentelijk op orde gebracht. Ook die situatie leidt er toe dat er een natuurlijk momentum is om vervolgstappen te maken om de afzonderlijke, maar zeker ook gezamenlijke ambities waar te maken.

##### **Stand van zaken 2008 (incl. korte beschrijving huidige organisatie)**

###### **KNKF**

De KNKF als federatie bestaat uit zes krachtsportbonden, waarbinnen elf takken van krachtsport worden beoefend. Drie krachtsporten zijn Olympisch en één discipline is paralympisch. In totaal heeft de KNKF ongeveer 5.000 leden. De KNKF heeft in 2004 het KNKF Kenniscentrum opgericht met als doel de KNKF te ontwikkelen als ene

kennisorganisatie. Daarnaast voert het KNKF Kenniscentrum alle werkzaamheden uit die voorheen op het federatiebureau van de KNKF werden gedaan. Binnen het KNKF Kenniscentrum zijn acht mensen werkzaam te weten:

- Robbert Wolters, Bs, directeur
- Drs. Arien Bosch, programma manager
- Matthijs van der Gugten, BAS, Bsc, CSCS, programma manager
- Drs. Germen van Heuveln, CSCS, topsportcoördinator
- Rik Baars, programma medewerker
- Mini Schunck, medewerker financiële administratie
- Hennie Muller, medewerker algemene kantoorwerkzaamheden
- Tatjana Hofmans, coördinator ledenadministratie

Binnen het programma Tijd voor vechtsport wordt een stevige impuls gegeven aan de vechten en krachtsport binnen de elf grootste gemeenten. Binnen Tijd voor vechtsport zijn nog eens vijf fulltime consultants werkzaam welke worden aangestuurd door een teamleider. Binnen Tijd voor vechtsport wordt veel geïnvesteerd in opleidingen voor het lesgevend kader. Daarnaast is een keurmerk ontwikkeld voor vechtsportclubs om kwaliteit te borgen binnen lokale aanbieders. Het KNKF Kenniscentrum opereert slagvaardig en marktgericht. Zowel de KNKF als het kenniscentrum zijn gevestigd op Papendal

### NBB

De boksbond is een kleine bond met zo'n 2.000 leden. Dit was de voorliggende jaren hoger, maar in het kader van transparantie is in 2007 het contributiestelsel gewijzigd. Sinds 2005 heeft de Boksbond geen eigen bondsbureau en geen medewerkers meer en heeft zij, naast de ledenadministratie en de financiële administratie, enkele administratieve taken ondergebracht bij het bureau van JBN. In 2007 is de Boksbond in grote organisatorische en financiële problemen gekomen, vooral veroorzaakt door slechte aansturing, coördinatie en monitoring van activiteiten en financiën. Op 13 december 2008 wordt een interim/verbetertraject van anderhalf jaar via NOC\*NSF SportAssist afgesloten met een volledig nieuw bestuur en een uitbreiding van de professionele ondersteuning van de bond d.m.v. een beleidscoördinator (coördinator/aanspreekpunt dagelijkse bedrijfsvoering)

### TBN

Circa 10.000 leden. TBN heeft op dit moment een interim-bestuur, met een ALV-opdracht gericht op ontwikkeling van het meerjarenbeleid en de organisatiestructuur. De opdracht moet uiteindelijk leiden tot een stabielere sportorganisatie, zowel bestuurlijk als uitvoerend. De dagelijkse coördinatie en aansturing van de (werk)organisatie is daarbij een belangrijk aandachtspunt. TBN maakt momenteel gebruik van de topsportcoördinator van de KNKF en heeft daarnaast twee (parttime) bureaumedewerkers in dienst op het bondsbureau op Papendal. De ledenadministratie en de financiële administratie heeft TBN ondergebracht bij JBN. De TBN is gehuisvest op Papendal.

### KBN

Circa 8.000 leden, met een bondsbureau in Utrecht, waar een administratief medewerkster werkzaam is. Participeert in de ledenadministratie van de JBN. De financiële administratie voert de KBN zelf uit. De KBN kent een redelijk stabiele bestuurlijke situatie, maar op het oog wel vanuit een primair uitvoerend bestuursmodel.

### Aikido Nederland

De sport Aikido is op dit moment ondergebracht (c.q. versnipperd) over een groot aantal sportorganisaties, waaronder de JBN en de Federatie Oosterse Gevechtstkunsten. Daarnaast zijn er ook nog diverse, niet bij NOC\*NSF aangesloten sportorganisaties op het gebied van Aikido. Vorig jaar is het initiatief gestart om alle Aikido-beoefenaren (en huidige organisaties) onder te brengen in één nieuwe en sterke Aikido Bond. Op het gebied van meerjarenvisie wordt de Aikido Bond ondersteund door NOC\*NSF SportAssist, op het gebied van organisatie-inrichting door Boer&Croon (via Sport&Zaken). Schatting is dat Aikido Nederland eind 2009 circa 6.000 Aikidoka's vertegenwoordigt.

## FOG

De Federatie Oosterse Gevechtstkunsten (1982) is een federatieve organisatie die in ontwikkeling is naar een bond met een sectiestructuur. Momenteel telt de FOG circa 10.000 leden en zeven secties (onderscheidende) oosterse gevechtstkunsten. De FOG heeft geen eigen bondsbureau, noch een bondsdirecteur - en voert beleid van een bestuur, bijgestaan door uitvoerende commissies. Zoals, bijvoorbeeld vanuit de Nationale Commissie Topsport waarin drie topsportprogramma's (sanda, taolu - beide wushu maar met een zelfstandig programma en financiering, beide categorie-1; kendo, categorie 2). In de NCT zijn een TC, drie coaches (voor elk programma 1), lid atletencie actief.

## **Sterkte/ zwakte analyse**

Positief:

- Ambitie binnen de kracht- en vechtsportbonden
- Potentie van kracht- en vechtsporten om een rol te spelen bij de aanpak van maatschappelijke thema's
- Kracht van het KNKF Kenniscentrum, zowel naar de KNKF als naar andere bonden (kennisfunctie) als naar clubs en de maatschappij (Tijd voor Vechtsport)
- Deelnemende bonden in de basisfuncties (organisatorisch, financieel) op orde (gebracht)
- Diverse Olympische disciplines en topsportprogramma's

Ter verbering:

- Veelal uitvoerende besturen, geen dagelijks management
- Beperkte werkorganisaties, weinig beleidscapaciteit
- Financiële mogelijkheden beperkt
- Relatie met en dienstverlening aan achterban (clubs/leden) veelal zwak
- Beperkt topsportmanagement
- Sporten met een groot aantal beoefenaars, waarvan slechts een gedeelte georganiseerd is.

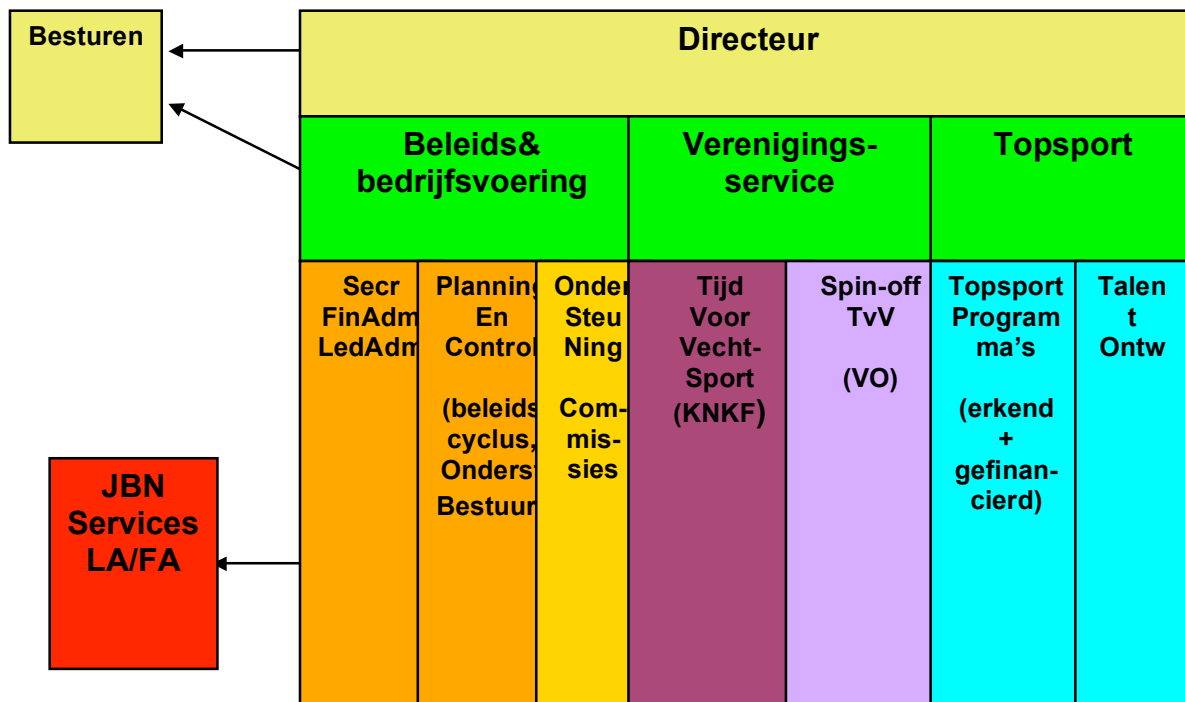
## **Ontwikkelvisie 2012**

Expliciet wordt vermeld dat Judo Bond Nederland, als de grootste vechtsportbond in Nederland, geïnteresseerd is in de ontwikkelingen van dit traject. JBN kan en zal echter in de eerste fase niet participeren. Daarom zal in de eerste fase (2009/2010) gewerkt worden aan een sterke werkorganisatie voor de andere kracht- en vechtsportbonden, conform de adviezen in de notitie "Kracht- en vechtsporten in Nederland" van NOC\*NSF. Die werkorganisatie zal kunnen voorzien in een aantal basisfunctionaliteiten op het gebied van beleidsvoering, bedrijfsvoering, verenigingsservice en topsportmanagement. In de 2<sup>o</sup> fase (2011/2012) kunnen deze functionaliteiten mogelijk uitgebouwd worden, waarbij participatie/betrokkenheid van JBN weer aan de orde is.

De uiteindelijke gezamenlijke visie 2012 (of iets verder) is de ontwikkeling van één sterke werkorganisatie voor de vecht- en krachtsport in Nederland.

### Organisatiebeschrijving (fase 1)

In fase 1 zal toegewerkt worden naar het volgende model:



De omvang van de activiteiten, formatie en bijbehorende budgetten is afhankelijk van de mate waarin de deelnemende bonden activiteiten, formatie (huidige medewerkers) en budgetten in het model onderbrengen. Voor het model gelden de volgende uitgangspunten:

- Continuïteit in de cruciale administratieve en coördinatietaken binnen een sportbond d.m.v. professionalisering
- (Bestuurlijke) autonomie bij de beleidsbepaling voor wat betreft de ontwikkeling van eigen tak(ken) van sport. Het betreft clustering binnen de werkorganisaties en niet binnen de bestuurlijke organisaties.
- Integrale aansturing door één gezamenlijke directeur op basis van directiemandaat waarin duidelijk de contractverplichting tussen beide organisaties zijn vastgelegd.
- Zoveel mogelijk organisatie op één centrale plek t.b.v. effectievere aansturing
- Vermindering/opheffing van uitvoerende taken hoofdbestuur
- Clustering door aan te haken bij bestaande good-practices o.g.v. professionalisering (topsportcoördinatie KNKF, spin-off van Tijd voor Vechtsport, beschrijving- en coördinatie werkprocessen Boksbond, ICT LA/FA JBN)
- Maatwerk voor iedere bond, maar wel expliciete keuze door bond (100% zelf, of 100% in clustering, geen half-half-situaties)
- Aanhaken bij juridische vorm KNKF Kenniscentrum (= stichting die op basis van zakelijke overeenkomsten diensten verleend aan participerende bonden).
- Bij deelname: 100% inzet van LLS-gelden (= sowieso voorwaarde voor 1-sterbonden) en 75% van algemeen functioneren;

### **Doorlooptijd ontwikkeltraject**

In eerste instantie zullen de gezamenlijke aanvragers met de hiervoor beschreven clustering nog niet de getalsmatige randvoorwaarden halen van 40.000 leden. Het bereik van de deelnemende bonden/sporten voldoet echter wel aan die eis, maar de bonden zijn er in de afgelopen jaren niet in geslaagd om alle beoefenaren aan zich te binden. De verwachting is dat vanuit de start met circa 32.000 leden in de periode naar 2012 consequent doorgroeit gaat worden naar > 40.000 leden.

Daarnaast is in de ontwikkelvisie benoemd dat na fase 1 een fase 2 wordt gestart, waarbij participatie van Judo Bond Nederland actueel wordt. Deze bond heeft zelfstandig al een 2\*\*-status. Bovendien wordt de JBN vanaf de start in 2009 betrokken, waardoor de aanwezige kennis en expertise ingezet kan worden. Op relevante thema's zal dan ook gelijk opgetrokken worden als belangrijke samenwerkingspartner.

### **Aansturing, rollen en verantwoordelijkheden**

De projectuitvoering dient professioneel geborgd te worden. De KNKF zal hier als aanvrager invulling aan geven. De projectleiding legt verantwoording af aan een nog te vormen stuurgroep, waarin bestuurlijke vertegenwoordigers van de participerende bonden zitting hebben. Daar de bonden gezamenlijk een beperkte professionele capaciteit beschikbaar hebben, wordt externe begeleiding/projectleiding niet bij voorbaat uitgesloten. Van deelnemende bonden wordt vereist dat zij hun LLS-budgetten, via het Fonds Ontwikkeling Bonden inzetten in dit ontwikkeltraject. Niet alleen voor de start in 2009, maar ook hierna.

### **Randvoorwaarden en kritische succesfactoren**

- Bestuurlijke ontwikkeltrajecten naar beleidsvormend bestuur/bestuur op hoofdlijnen
- Kwaliteit van betrokken personen (besturen bonden, medewerkers KNKF kenniscentrum)
- Inbreng LLS-middelen
- Expliciete keuzes per bond per samenwerkingsfunctionaliteit (100% wel of 100% niet meedoen)
- Draagvlak bij de achterban van de participerende bonden

Groot voordeel is dat er slechts enkele transformaties hoeven plaats te vinden van personeel, eigendommen en lopende verplichtingen (zoals huur). Dit maakt het laden van functies en invullen van professionele functionarissen een stuk eenvoudiger. Daarbij wordt zoveel mogelijk aangehaakt bij al aanwezige functionarissen in het KNKF Kenniscentrum, dat al een aantal basisfunctionaliteiten verzorgt.

### **Acties 2009 (set van afspraken)**

- Analyse/oriëntatie per bond over behoefte en inbreng in clusteringsmodel (inhoud, mensen, middelen, knelpunten) (1<sup>e</sup> kwartaal 2009)
- Oplevering implementatie- en transformatieplan (eind 1<sup>e</sup>/ begin 2<sup>e</sup> kwartaal 2009)
- Oplevering businessmodel langere termijn (medio 2009)
- Uitvoering implementatieplan (vanaf 2<sup>e</sup> kwartaal 2009)
- Realisatie gezamenlijke directeur, topsportmanager, programma verenigingsondersteuning, leven lang sporten en coördinator dagelijkse bedrijfsvoering. (uiterlijk eind 2009, maar zoveel mogelijk eerder)
- Realisatie individuele directie mandaat bond – KNKF Kenniscentrum met bijbehorende procesbeschrijving van directievoering en communicatie bestuur bond – werkapparaat
- Na WK 2009 afspraak met JudoBN over toekomstvisie over 2<sup>e</sup> fase



## Financiële onderbouwing

Bijgevoegde cijfers zijn indicatief

### 2009

#### Onderzoek en implementatie

Kosten		Baten	
Projectleiding	€ 25.000,00	Fonds Ontwikkeling Bonden	€ 50.000,00
Aanloopkosten	€ 15.000,00		
Afbouwkosten (afkoop verplichtingen)	€ 10.000,00		
Totaal	€ 50.000,00	Totaal	€ 50.000,00

#### Reguliere exploitatie (2009, 2010, 2011)

Kosten		Baten	
Directievoering	€ 100.000,00	75% Lotto Algemeen Functioneren	€ 90.000,00
Beleids- en bedrijfsvoering	€ 100.000,00	100% LLS	€ 100.000,00
Verenigingservice/ LLS	€ 70.000,00	Topsportmiddelen	€ 50.000,00
Topsportmanagement	€ 70.000,00	Eigen middelen bonden	€ 100.000,00
Totaal	€ 340.000,00	Totaal	€ 340.000,00

#### Opmerkingen:

- De bijgevoegde begroting dient gezien te worden als een projectbegroting. De totale financiële omvang van de vecht- en krachtsportbonden is veel groter. In de ontwikkeling van het cluster zal een integrale begroting worden gemaakt waarin alle vecht- en krachtsportbonden welke binnen het cluster zijn opgenomen in hun volle omvang worden weergegeven.
- Naast bovenstaande activiteiten zijn er meer samenwerkingsmogelijkheden bijvoorbeeld op het terrein van opleidingen of binnen de kaders van Tijd voor vechtsport. Deze zijn in deze aanvraag buiten beschouwing gelaten maar zullen wel bij de organisatie inrichting worden meegenomen.

